



揚中人

黃梅吳題

YANGZHONG PEOPLE

主办：扬中发展促进会

2012 第3期 [总第15期]



揚中

中

人

二〇

三

三

「

京

第

五

期

工

蘇

省

揚

中

發

展

促

進

會

扬中发展促进会秘书长工作会议





谁感动了秋天

戴建平

秋天是收获的季节。2012年8月18日,是一个令我不能忘怀的日了。这一天,扬中发展促进会在苏州常熟美丽的虞山脚下的尚湖之畔,召开了全国及海外分会秘书长会议。这是我会成立以来的第一次秘书长会议。这次会议留给了我们成功,留给了我们经验,但更多的还是留给了我们太多的感动。

首先令我们感动的是孙宏才将军,虽身为高级将领,又年逾花甲,但因北京分会秘书长有重要活动不能与会,他便毅然决定前往参加。如果仅是一次代会,那也没什么值得可夸,可孙将军是来回奔波几千公里,不顾身体疲劳前来参会的。8月16日,孙将军才知道原先的安排突然有变,此时他正在老家扬中,本可以随同总会一道前往,可不巧的是,8月17日北京还有他必须参加的重要会议。在这种特殊情况下,他马不停蹄赶时间:8月16日由扬中赶赴北京,17日北京的会议一散,又立即赶往扬中,18日早晨五点半又驱车赶往常熟,代替秘书长准时参会。

黄军梁,陕西分会副会长兼秘书长,西安市建工招标公司总经理,工作十分繁忙,但为了参加这次会议,他也是来也匆匆去也匆匆。8月17日晚,在西安参加完活动已经十一点,他立即赶往机场登上飞往南京的航班,深夜一点一刻到达南京后,又从机场立即赶往常熟,到达常熟时已是凌晨四点。当他带着一脸的倦容来到会场时,大家无不报以热烈的掌声向他致敬。

同样,常熟市公安局副局长吴永健,也使我们非

常感动。目前他既不是会长也不是秘书长,不属参会对象,如果他仅表示一下地主之谊也未尝不可。可是自筹备会议开始,他就全力以赴支持这次活动,不仅为接待、参观做了精心安排,而且还亲自全程陪同。

东道主上海分会更是以极大的热情,承办了这次会议。上海分会副会长余锋,秘书长戴建平主动承担了这次会议的所有经费。

……

这些,怎能不使我们感动呢?这种“以苦为乐,以苦为荣”的高尚情操,在我们扬中人身上体现,难道不让我们引以为豪?当年,我们的祖先登岛拓荒,不畏艰险,吃尽了千辛万苦,终于使荒岛变成了绿洲,正是靠的这种精神。如今,我们发展促进会作为一个新型的社会团体,才刚刚走过四年历程,我们正在走前人没有走过的路,这就意味着我们要象当年的祖先们那样具有吃苦耐劳的精神,不断地开拓创新,才能不断前进。

使我们感动还有他们甘于奉献的精神。发展促进会的工作,特别是各分会的工作,没有任何名利可图,可他们连夜奔波,不辞辛劳,不仅贴工还要贴本,究竟是为了什么呢?答案只有一个,那就是出于对家乡的一份情和爱,出于扬中的发展大业。

一个人如果心中有爱,就会吃苦,就会奉献;而正是这许多个爱心,2012年的秋天才变得如此金黄,灿烂。

谁感动了秋天

会务动态 01



扬中旅美人士相聚纽约
 北美分会副会长曹贤华回乡访问
 发促会直属分会召开第一次会议
 陆朝银会长考察江苏宝丰新能源科技有限公司
 会务简讯
 中电电气牵手力拓集团
 荣德:工资协商温暖光伏寒冬
 苏惠乳胶:小手套转出大未来

活动专题 10



发促会召开全国及北美分会秘书长工作会
 不拘一格创新路 心系家乡谋发展
 努力做好秘书长工作 为分会发展发挥积极作用
 我为分会 分会有我 努力做好分会工作
 如何做好秘书长工作
 因地制宜 探索分会工作新路子
 充分发挥平台作用 为家乡发展多做贡献
 努力工作 造福桑梓
 创新思路 奋发努力 切实做好分会秘书长工作
 服务会员 服务家乡
 继往开来 团结奋进 以实际行动庆祝扬中发展促进会成立五周年
 陆会长在分会秘书长会议上的讲话
 活动剪影

成立专题 35



扬中荣获2012国际生态宜居典范城市
 省“科技镇长团”首次派驻我市
 国家联合调研组来扬就“苏南现代化建设示范区专题调研

主办单位：江苏省扬中发展促进会 准印证编号 苏新出准印JS-L036 承印：扬中市印刷有限公司

特邀顾问：蔡惠福

编委会主任：陆朝银

副主任：夏忠

严峰

方泽华

施正中

赵纪福

姚中庆

张爱芳

范选华

曹学松

朱成沛

张伟

总编：范继平

编辑：朱圣福

特约记者：范文苑

解春玲

王晓芳

张德宝

郭霞

钱吕明

陈南江

吉战顺

汪静之

封面人物 37

来自大洋彼岸的传奇

说言嘉论 49

扬中人与长江水

社会观察 51

美国印象(七)

珍贵记忆 53

非常近距离

乡音乡情 55



梦是怎样起航的
故乡的河塘
前进桥的小生意

绿岛人文 59



扬中“瘦西湖”
喜秋
扬中歌咏
《扬中史诗》选(十四):“社区”,是一个城市化的名字
扬中方言(十五):诙谐幽默的俏皮话

历史掌故 64

溯源访古话扬中(四)
七个墩子今安在

扬中旅美人士相聚纽约 热烈庆祝北美分会成立一周年

文 | 张为家



7月14日,扬中发展促进会北美分会在副会长曹贤华住地举行了北美分会成立一周年庆祝活动。这次活动得到了北美扬中人的热烈响应,在纽约和新泽西州二十多个扬中人参加了活动,很多在外地不能参加的也通过电邮或电话方式对活动表示了极大的关注

和支持。

活动开始,首先举行了气氛热烈的座谈会。会上,会长黄严忠教授总结了自分会成立以来的成绩,指出工作中的不足,并对今后工作进行了部署。大家针对如何为家乡引进海外人才和科技项目以及协助扬中学子到海外著名高校求

学深造等话题畅所欲言,建言献策,提出各自的设想,希望为家乡的经济发展和改革开放多作贡献。

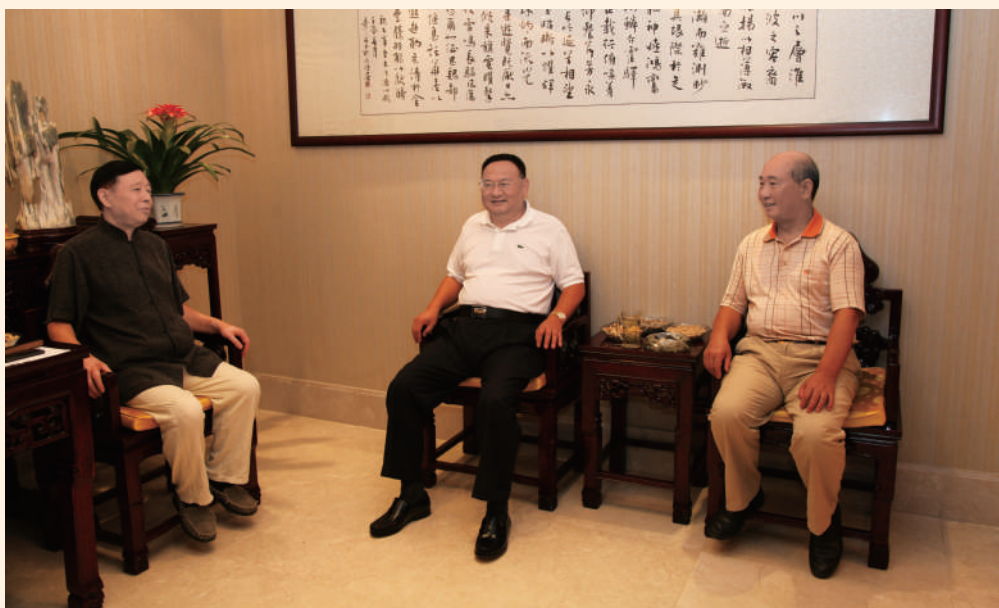
会后曹贤华副会长安排了烧烤、卡拉OK、游泳、篮球等活动,大家玩得很开心,度过了一个愉快的下午,最后在依依不舍中告别,期待着下一次聚会。■

北美分会副会长曹贤华回乡访问

文 | 范继平



8月22日,北美分会副会长,美国乡源纺织品公司总裁曹贤华携夫人和两个女儿回到家乡,受到了本会会长陆朝银,市委副书记、市政协主席冯锦跃,市委常委、新坝镇党委书记王成明,油坊镇党委书记孙健等领导的热情接待。曹副会长向陆会长介绍了北美分会成立一周年的有关情况。8月24日,曹副会长回到老家油坊镇,受到了油坊镇党委、政府的热情接待。8月28日,曹副会长又访问了南京分会。南京分会名誉会长姚志强,会长方国才,副会长杨学鹏、蔡济波,以及刚赴任省发改委的原扬中市副市长鄂有阳,江苏汇鸿国际集团总裁范迪康等参加了会见。■



立足服务 奋发作为

发促会直属分会召开第一次会议

文 | 范永贵



8月10日下午,扬中发展促进会直属分会召开第一次会议。市人大常委会副主任蒋金龙、扬中发展促进会会长陆朝银、发促会直属分会会长施祝生等参加了会议。

据了解,发促会直属分会于今

年5月19日正式成立,新成立的直属分会本着坚持服务扬中、服务扬中人民的“双服务”宗旨,与各分会加强沟通联系,为我市企业和部门在引进项目、解决实际问题中发挥了积极的作用。下一步,他们还将

继续抓好产学研签约项目的跟踪推进工作,重点做好“江苏扬中—上海高校智能电气研究院”的服务推进工作。■

陆朝银会长考察江苏宝丰新能源科技有限公司

文 | 复南



2010年6月9日上午,由我市港龙集团投资近三亿元组建的江苏宝丰新能源科技有限公司与常州天合产业园成功签约,标志着港龙进军新能源领域的光伏并网发电逆变器项目正式启动。两年多时间过去了,现在又遇光伏新能源的“寒冬”,该公司生产情况如何?7月4日上午,我会会长陆朝银,秘书长范继平顶着酷暑,赴常州考察了宝丰新能源科技有限公司。集团公司董事长高金保接待了陆会长一行。

据了解,港龙集团之所以投资新能源产业落户于常州,主要看重的是常州市高新技术产业开发区属国家级,并拥有优越的地理位置、便利的交通和完善的工业基础

设施及综合配套的服务设施。而江苏宝丰新能源科技有限公司此次瞄准光伏逆变器这个朝阳产业,也正是紧跟国家发展低碳经济的潮流,为了实现企业持续健康发展的战略目标。江苏宝丰新能源科技有限公司注册资金1亿元,总投资2.6亿元,致力于清洁能源领域和节能领域的发展,主营研发生产光伏太阳能并网逆变器、光伏太阳能控制器等光伏系统产品,并提供项目咨询、系统设计和技术支持等服务。

现在,江苏宝丰新能源科技有限公司技术力量雄厚,拥有众多博士、硕士等组成的技术研发团队,拥有自主知识产权,具有很强的新产品研发能力。公司与国内外知名院校保持长期、良好的研发合作关系,

与合肥工业大学等高校建立合作关系,运用产、学、研结合的模式与教育部光伏研究中心建立了战略合作伙伴关系,取得了光伏逆变器核心技术研发领域的突破性进展。公司本着质量第一的原则,配备先进的测量设备,运用国际先进的ISO9001质量管理体系,创高质量和高水平的产品,产品已通过了CE认证、金太阳认证、TUV认证,产品技术达到了同行业领先水平。

公司生产的适合屋顶系统的1.5KW到4.6KW组串型逆变器,250KW-500KW的中央式并网逆变器,以及最新研发的630KW的大型逆变器等产品收到了海内外客商的广泛关注。并参加了上海SNEC世界最大的光伏展。■

会务简讯

文 | 复南



7月19日,陆朝银会长会见了北京分会会长孙宏才、北美分会会员孙娴、以及澳洲分会筹备组成员朱耀忠。■



7月29日,陆朝银会长,范继平秘书长,北京分会会员孙丹一行访问了“华东宜兴抽水蓄能有限公司,受到了浙江分会副会长、华东宜兴抽水蓄能公司总经理朱冠宏的热情接待。■

8月20日,陆朝银会长,常务理事、侨联主席居春霞会见了北美分会副秘书长、美国国立卫生研究院癌症研究所王朝明博士。■

中电电气“牵手”力拓集团

KMP项目变压器启运,成为全球铁矿石巨头力拓“认证供应商”

文 | 孙 静 吉战顺



8月30日,中电电气集团与澳大利亚力拓集团在扬中变压器生产基地隆重举行力拓KMP项目启运仪式,将国内首台通过CSA认证的C级绝缘的变压器正式交付力拓集团使用,开启了双方合作发展的序幕。

镇江市委书记、市人大常委会主任张敬华,镇江市人大常委会副主任、我市市委书记、市人大常委会主任凌苏,镇江市副市长李卫平,我市市长孙乾贵,市委常委、副市长潘群,副市长于德祥以及相关领导出席了启运仪式。仪式上,力拓集团授予中电电气集团“认证供应商”证书。

国内干式变压器生产企业竞争日趋激烈,市场需求逐步萎缩的

环境下,中电电气放眼海外市场,经过近一年多的不懈努力,通过客户、承包商和专业的质量评估机构共同严格考察评估,最终拿下项目,主要为52台SG干式变压器,价值410万美元。

力拓集团是全球铁矿石三巨头之一,在勘探、开采和加工矿产资源方面是全球佼佼者。KMP项目为力拓在加拿大第一个电解铝厂升级改造项目,该项目承包商是全球知名的柏克德工程公司。此次中电交货的产品,是中国第一台主绝缘达到C级、且通过加拿大严格的CSA安全认证标准的敞开式变压器,这体现了中电电气变压器的技术水平进入了世界前列,也充分表明中电电气集团已经具有全

球市场的竞争能力。

凌苏在致辞中说,中电电气是工程电气行业的领军企业之一,企业坚守“与巨人同行、与世界同步”的发展理念,瞄准国际一流,持续科技创新,使变压器产品的生产技术达到国际领先水平,并致力于打造全球重要的变压器生产基地。面临经济下行的压力,中电电气积极调整营销策略,紧盯重大客户,开拓海外市场,使变压器生产销售保持良好态势,成为扬中稳增长,促转型的一道靓丽风景。中电电气成功获得力拓集团52台干式变压器采购订单,并被认定为认证供应商,充分展示了中电电气作为国际化企业的竞争实力和品牌影响力。

凌苏希望,中电电气能以这次合作为新的起点,坚定不移地加大投入,在规划的中电电气临江产业园上加快建设,使变压器产品研发、生产朝着高端化、智能化、系列化、规模化的平台攀升,进一步提升企业核心竞争力,彰显品牌海外影响力。同时,他希望企业成为扬中工程电气迈入国际市场的开拓者、国际化创新转型的引进者,走出去发展战略的引导者。■

荣德：工资协商温暖“光伏寒冬”

文 | 郭霞



“经广泛征求职工意见,工会与行政多次协商确定荣德公司2012年度职工工资增长幅度为12%,管理人员工资增长幅度为8%。”当这份沉甸甸的2012年度工资集体协商方案在荣德公司第一届三次职工代表大会的现场以PPT形式展现出来的时候,在场的105名职工代表都难掩激动的心情,报以持久不断的掌声。

合作、技术层面、市场开发上存在的问题,建立新的配套、成本、技术和市场优势。公司的近二千名职工则坚守着“不抛弃、不放弃”的理念,技术比武、学习充电、尽职尽责地干好本职工作。而公司工会则陷入两难之中,一边是公司连续三个季度亏损,如

何提出加薪?一边是全体职工的辛勤劳动和默默坚守,如何不予加薪?本着公司成立之时就制订的每年必须开展工资集体协商的原则,本着协商其实就是沟通、就是给职工交家底的理念,公司工会成功地与行政达成一致:企业再困难、利润再下降,2012年的工资协商工作也要如期展开。6月10日建立协商小组;6月20日企业行政提供了上年度公司经营情况报表、企业最低工资标准建议、本年度工资调整建议;7月12日在工会活动室进行首轮协商会议后,当天举行第一届二次职工代表大会专题听取职工代表意见;7月26日召开第二轮协商会议,举行第一届三次职工代表大

会讨论并签订工资集体协商合同。经过一轮一轮的谈判、协商,双方共同约定了涉及职工工资、福利和培训等5项重大事宜:荣德公司2012年度职工工资增长幅度为12%,管理人员工资增长幅度为8%;增加住房公积金基数,标准由以前的“基本工资”改为“固定工资”,即“基本+岗位津贴+技能”;增加司龄补贴、高温补贴;独生子女费每年100元;被推荐为优秀员工最高奖励1000元;增设员工多技能津贴(多技能津贴是公司鼓励多技能工的一项技能津贴,对于掌握不同工序的技能要求并通过公司资格认证的员工,可以享受多技能津贴)。

“面对着光伏的寒冬,公司正经历着前所未有的困难,我们的工资仍能够得到增长,我们一定要珍惜自己的岗位,努力提高产品质量,相信我们公司定会迎来发展的新时代。”公司生产部职工陆勇这样表达了自己的心声。此次荣德公司协商工作的顺利开展,标志着荣德人正以一种不畏艰难、和谐奋进的脚步向前迈进,“抱团才能取暖,人心齐、泰山移”,相信荣德公司一定会走过严冬,迎来企业发展的春天。■

苏惠乳胶：小手套转出大未来

技改+研发+内销=强大生命力

文 | 赵浣辰 吉战顺



1月到5月,近1.8亿元的销售额——对于产品单价只有几元钱的企业来说,这个数据背后的出货量是庞大的。而苏惠乳胶仅用这5个月的时间就完成了全年的销售任务。

苏惠乳胶,如何历经两次全球经济危机而不倒,从一个村办企业成长为如今国内销售量最大的乳胶企业?或许,从三个数据

里我们可以窥见些许奥秘。

4000万 产能增加,能耗降低

全年节煤9000多吨,节电30万千瓦时,节水12万吨。一年下来节约成本1000多万,全市首家通过ISO1400环境验收。从原先6亿双手套用煤3200吨,到现在8亿双用煤2300吨,这是苏惠乳胶投入4000万进行技改的成果。

四年前的苏惠乳胶一直是能源消耗大户,能源支出占到其全年生产总值的近五分之一。2009年金融危机之后,美国市场一直大幅压价,企业步履维艰。几番思量,苏惠乳胶痛下决心,搞技改,降能耗,对抗经济危机。

新型智能蒸汽锅炉替代了老式锅炉,每天用煤量从124吨降到100吨;节能电机替代了老式电

机,一条生产线运作所需功率从22千瓦降到12千瓦;减少3项后续生产工序,全年节电20万千瓦时;新建立的日处理能力1200吨的污水处理站,实现了80%的水循环利用……他们甚至还成立了一个节能降耗管理小组,每天蹲守车间,专门负责对生产操作、节水节电节能等指标进行检查考核。

对生产线中的机台油路和凝固剂进行改造,使得月产量从1700万只提高到2800万只,正品率98.5%,每月节约成本12万元;对生产线进行加长,从90米扩建到150米,比起新建生产线,每加长一条就能节约100万;对员工按岗位分工不同进行分类定岗培训,提高工人熟练度,从而提高生产效率,降低废品率……伴随着生产能力的提高,能耗降下来了,成本也随之下降。

15项 研发稳扎稳打,品种增加

芦荟手套、珍珠粉手套、柔性丁晴手套、珠光手套……在苏惠乳胶,手套不再是单一的乳白色面孔,它们也有了不同的“家族”。而这背后,是15项专利的支撑。

2006年,苏惠乳胶成立产品开发中心,与南京大学、南京工业大

学合作,正式进入了“实验室经济”时代,每年都有一个新品种问世,更是拥有了2项发明专利,在竞争中占据了主动。

乳胶手套带的时间长了,手会变得干燥甚至干裂。尤其外科手术时间长,医生手易出汗,更容易产生皮肤问题。针对这个问题,苏惠乳胶耗时半年研制出了曾经轰动一时、全世界都在找的芦荟手套。正是这越戴手越嫩的芦荟手套,帮苏惠乳胶绑定了老客户,打开了国内市场的大门。

苏惠乳胶的研发一直坚持“用途决定方向”的原则,开发的都是实用型产品。比如柔性丁晴手套就是针对丁晴手套拉力不够的缺陷,通过在原料内添加乳胶从而使手套拉力从1.5倍增加到3倍。目前,针对炎炎夏日研发的薄荷手套正在积极筹备中,即将出炉。

50% 国际市场压速,国内市场增速

苏惠乳胶从完全“两头在外”的外贸型企业起家,产品完全交由美国公司代销,面对美方的压价毫无招架之力。“我们的合同是一次性订好的,即便有的买家好沟通,同意价格抬高一点,但单价也只能上升一两角,等到年底,人民币兑美元已经从年初的6.62降到6.3

了,算下来全年整个海外市场还是亏损的。”苏惠乳胶董事长王学斌一脸无奈。而随着国家对一次性医用手套的严格管理,国内20亿双医用手套市场成了一块巨大的蛋糕摆在苏惠乳胶面前,而且这块“蛋糕”苏惠乳胶还能自主定价。

定价权的缺失,汇率的波动,国内市场的巨大利润,这三把“火”让苏惠乳胶逐步开始试水自产自销。从2007年开始,苏惠乳胶便着手与美国经销商进行谈判,最终取得了20%的自销权。这个缺口一旦打开就开始慢慢扩大:2009年自主销售的数值达到30%,2011年50%的产品可以自销。这也就意味着,50%的产品拥有了自主定价的利润。

下大力气进行的研发让产品具有了过硬的质量,也因此赢得了国内医院的认可,订单纷至沓来,目前苏惠乳胶已占据国内市场2%~3%的份额。去年国内销售手套2000万双,今年计划销售5000万双,预计明年将达到8000万双。明年,苏惠乳胶新的厂房将开工建设,届时产能将翻一番,更好地满足国内市场。■

发促会召开全国及北美分会秘书长工作会议

文 | 范永贵



18日上午,扬中发展促进会在常熟召开全国及北美分会秘书长工作会议。扬中发展促进会会长陆朝银参加了会议。

扬中发展促进会成立四年来,已成立了北京、南京、广东、浙江、东北、上海、北美、直属、陕西9个分会,拥有会员两千余名。目前,各个分会充分发挥优势,积极

开展工作,在加强沟通合作、集聚人脉资源、服务扬中发展等方面发挥了重要作用,日益成为扬中籍在外人士联络感情的重要纽带,成为宣传扬中、展示扬中的重要窗口。

会上,各分会秘书长畅所欲言,首先汇报本分会自成立以来所做的工作,然后分析工作中所

取得的经验以及存在的不足,并对今后的工作提出设想。会议气氛既紧张又热烈,充分体现了大家对“两个服务”的热情。

会上还部署了两项重点工作:一是11月份在深圳召开的第二届分会工作研讨会,二是2014年年初的五周年纪念活动等准备事宜。■

不拘一格创新路 心系家乡谋发展

北京分会副秘书长 孙宏才



尊敬的各位分会秘书长,各位领导、老乡:

大家上午好!很高兴有机会来到常熟,和大家一起交流扬中发展促进会分会秘书长工作情况。根据会议要求,受北京分会秘书长郭卫国的委托,我作三方面汇报:

一、北京分会成立以来的工作

2009年7月18日,在总会的大力推动和精心指导下,扬中发展促进会北京分会成立,当时称作扬中发展促进会北京论坛理事会,它是扬中发展促进会的第一个分会。分会的成立一波三折,我们积极酝酿,推动分会成立。分会成立之前,秘书长就组织一些北京的老乡们聚会,听陆会长谈成立分会的设想,大家对成立一个与家乡、家乡

人交流、沟通的平台都很热心支持,但在北京正式成立分会的时候又遇到一些政策限制,北京对成立社团组织有严格规定。为此,我们专门请教有关法律专家,出主意、想办法。为了既符合国家政策,又能起到实际作用,北京分会最后考虑不登记注册为正式社团,只是以论坛的形式存在。所以北京分会至今也没有正式的地点、标志,所有成员也都是兼职的。不过,北京分会形散神不散,我们紧紧围绕“两服务”开展了不少工作。

1、精心策划扬中发展论坛。北京分会成立之初,结合扬中发展的现状与北京扬中老乡资源特点,秘书长与分会核心成员共同研究,选择了环保、县域经济发展、文化建设、新农村建设等议题,邀请国

家环保部污染控制司副司长凌江、国家行政学院决策咨询部副主任陈炳才、中国美术馆学术一部主任陈履生、清华大学地球空间研究所教授刘钊、北京交通委主任刘小明等一批在国内行业发展中有影响、有知名度和权威性的扬中籍政府官员、专家学者发表专题演讲,他们分别就经济建设中的环保问题、县域经济发展、文化软实力的提升、扬中特色新农村建设等议题为扬中科学发展、和谐发展献计献策。扬中市委书记凌苏也为在京工作的50名扬中老乡介绍了家乡发展的辉煌成就与宏伟目标。大家欢聚一堂,畅叙家乡情、共议扬中事,增进了了解,加深了感情。

2、为扬中发展协调解决一些实际问题。根据扬中发展的需要,充分利用会员的人脉资源,在政策许可的范围内,协调解决了一些扬中发展过程中遇到的具体问题,例如分会副会长刘小明协调有关部门,让泰州长江公路大桥在扬中设出口,并先后多次争取到上亿元配套建设资金,大大提升扬中交通设施建设水平,终于使扬中摘掉“全省唯一不通高速公路县”的帽子。

3、加强会员联谊,发展新会员。每年都要召集分会副秘书长以上的核心成员聚一两次,方便大家交流感情,了解分会的工作并对分会的工作提出建议,每次活动都

会吸引十四、五人参加。同时分会还及时了解会员的动态,关心会员的发展,为会员的发展提供建议与帮助,会员间也经常举行各种范围的聚会,有时是为会员的生日、工作变化祝贺,有时是为欢迎新会员加入,有时纯为聚会联谊。例如,2010年陈金罗等3位扬中老乡到北京50年聚会,分会得知后专门为他们准备了精美花篮以示祝贺,2011年孙宏才将军60大寿,分会专门策划了生日庆典,2012年陈履生在北京举办摄影展,分会专门组织人员前往祝贺、参观。通过分会,在北京的扬中人之间建立起广泛而紧密的联系。

4、完成总会交办的其它工作。三年来,不论是总会领导来考察布置工作,还是家乡人来北京办事、考察、进修学习,只要和分会联系,我们都会安排招待,平均每年接待五、六批次。今年,我们还协助扬中市政府在北京成功举办河豚节推介会,产生了良好的社会反响。

二、经验与不足

分会成立三年以来,我们在总会的具体指导下,做了一些工作。总的看来,还谈不上取得多少经验,只能把一些工作心得和感受说出来与大家分享。

首先,总会和分会领导的无私奉献精神是我们开展工作的动力。了解陆会长的人都会被他的无私奉献精神和对扬中、对扬中人的深厚感情所感染、所打动,从而更自觉自愿地投入到分会的工

作中来。好的领头人对分会的发展也至关重要。北京分会的核心领导成员在孙宏才会长、郭卫国秘书长的带动下,也都秉承公心对待家乡事,满怀热心对待家乡人,推动分会工作深入开展。

其次,会员对家乡的深情厚意,是我们工作得以顺利开展的基础,珍惜大家的家乡情是我们工作开展的保证。分会的所有工作没有报酬,开展活动没有专项活动经费,主要依靠分会核心会员的主动支持来完成。分会所有人,从会长、副会长、秘书长、副秘书长到一般会员,不论是政府官员,专家学者,社会名流,企业精英,还是普通职员,大家参加分会活动并没有特别的个人利益诉求。是共同的家乡情结把大家吸引到一起,是对家乡的共同关注把大家团结在一起。尽管每一个人对家乡的期许各有侧重,但一个共同的愿望是希望家乡越来越好。在这样的愿望驱使下,他们情愿无偿奉献自己的热情、智慧、人脉和财力。所以,我们很感谢大家,也更珍惜、爱护大家这份感情。在北京,我们经常开展会员联谊活动,大家自觉自愿参加,互相交流,有困难大家一起想办法解决。通过这些活动,我们加深彼此间的感情,增强家乡人之间的团结,不仅让在京的扬中人之间建立起广泛的联系,而且让离乡多年的扬中人与家乡的联系也更紧密了,分会的凝聚力和公信力也得到大大提升。

当然,比起经验来,我们的不

足更多。由于大家都是兼职,所以真正能花在分会工作上的精力比较有限,尤其是在筹划整个分会的工作计划、推动落实方面,精力与时间都难以得到保证。另外,如何建立一个长期有效的机制来保障分会工作的开展,也是我们未解的一个难题。

三、今后的工作设想

分会秘书长是一个实实在在做事的职位。下一步,我们北京分会秘书长将在会长领导下开拓创新、做好服务。工作重点是:

1、团结好、联络好在京的扬中人,共谋扬中发展。不断吸纳新鲜血液,发展新会员,进一步建设好乡情乐园,让大家拧成一股绳,形成共谋发展的优势群体,给家乡储备人力、乡情资源。

2、增加活动频率,丰富活动内容。继续增强工作的积极性和主动性,对分会工作要考虑在前,提出好的工作思路,有计划地增加分会各类活动频率,丰富活动内容,创新活动方式,提高活动质量和服务水平。

3、探索分会工作规律,找准分会秘书长工作定位。要在不断总结经验的基础上,做好分会工作的联络、组织、服务、协调,抓好分会工作的全面落实。尽一切可能把精力投入到工作中去,做到对工作有热心、抓日常工作有恒心、对广大会员有诚心。

以上是我的汇报,不妥之处请大家批评指正。■

努力做好秘书长工作 为分会发展发挥积极作用

南京分会秘书长 戴桂洪



扬中发展促进会南京分会成立于2009年12月。南京分会成立以来,在总会陆朝银会长、范继平秘书长和南京分会方国才会长的领导下,努力学习,积极创新,认真履行本职工作,取得一定成绩。

一、分会成立以来,秘书长工作的基本回顾

(一)协助做好分会组织活动。连续三年来,多次组织分会会长、名誉会长、顾问、副会长和正副秘书长开展活动,研讨工作、联系感情。

(二)协助做好总会交办的事项。2011年总会首届分会工作研讨会在南京召开,秘书长和各位分会领导一起,配合总会做好了各项

筹备工作,取得比较满意的效果。

(三)建立了与各兄弟分会和南京外地商会、协会的经常性联系。目前已经与在南京的30多家商会、协会、促进会等社团组织建立了比较稳定的联系,特别是秘书长之间的交流和联谊。

通常认为,秘书长职责一般包含五个方面:参谋助手职责、组织协调职责、优化服务职责、抓好落实职责和拾遗补缺职责。在我看来,最为关键的是组织协调和抓好落实两项职责。回顾南京分会近年来的工作,我主要有两点体会:

一是要特别重视组织协调能力建设。组织协调能力是秘书长

能力建设的核心,尤其是在社团工作中。因此,秘书长要特别重视在统筹规划、协调人际关系和调动会员积极性等方面下功夫。我们发展促进会是一个民间社团组织,由会员自发组织和自我管理,形式上比较分散,各地分会更是如此。分会领导大多是一些部门、单位的现职领导兼职担任,他们工作十分繁忙。还有,分会大都没有专门场所,没有专门工作人员,连社团法人也不是。分会开展活动就必须组织协调多方面的力量,包容并蓄,取得共识,共同完成任务。这几年来,南京分会经常组织协调会,坚持有事大家协商、有力大家出,通过协调方方面面的关系,共同做好工作。

二是要特别注重抓落实。分会工作通常有工作规划、计划或者单项活动决策、决定,如果没有很强的抓落实能力,把这些规划、计划、决策和决定落实到具体行动和实践中去,就不能真正发挥作用,取得实效。因此,提高抓落实能力,是做好分会工作的关键,是秘书长素质的基本体现。南京分会从成立到现在组织了数次较大的

活动,由于南京是扬中人比较集中的地方,人数多,分布广,每次活动通常有数百人参加。为了举办好每一次活动,通常要组织好几次协调会议,并形成决定。这几年来,我们比较注意抓好落实,把决定了的事项,分解到具体的责任人,特别是梳理每一个具体问题和细节,直至现场督促检查,抓好每一个环节的落实。

分会秘书长工作任务重,要求高。这几年在履行秘书长职责过程中,感觉到还存在许多不足,主要表现在:在更高水平谋划分会发展方面作用还不够大;在发展会员、服务会员方面能力和水平还比较低;在搭建平台、促进家乡发展方面还缺少具体举措。

二、今后做好秘书长工作的几点设想

目前,分会基本架构已经搭建起来,但活动正常化还不够,尤其是有影响、有成效的活动还比较少。还需要进一步理顺关系,多方面共同努力,特别是要发挥广大会员的积极性和重要作用,把分会工作做得有声有色,真正为家乡发展,为扬中人民服务做出实绩。结合秘书长工作职责,

我认为下一步需要做好如下几项工作。

(一)更高水平谋划发展,积极发挥参谋助手作用

发展是社团组织的第一要务,作为分会秘书长要时刻把握这一要务,树立大局意识和长远观念,并且要努力在更高水平上谋划发展,并积极当好参谋助手。目前,分会工作面临的困难还很多,组织化程度还不高,等待和依赖的想法还比较重,尤其是经济基础还很薄弱,开展大型活动还很困难。这要求我们必须积极进取,谋划发展,在发展中解决问题,在发展中凝聚力量。更高水平谋划发展,需要站得更高,看得更远,想得更全,做得更细,充分发挥参谋助手作用。更高水平谋划发展,必须始终把创新作为工作动力,适应形势发展需要,认真研究新情况、新问题,探索新思路、新办法,通过不断创新,保障分会工作充满活力。

(二)丰富壮大会员队伍,努力提供优质高效服务

南京是江苏省的省会城市,也是江苏政治、经济和文化的中心城市。在南京的扬中籍人士比

较多,优秀的人才也比较多,为当地的发展做出的贡献大,对家乡也充满感情。如何把他们团结和组织起来,更好地为家乡服务,为扬中人服务,是南京分会的一项重要使命。目前,分会入会会员还比较少,相当一部分扬中人还没有加入进来,必须想方设法地吸收和发展会员。此外,由于受多种因素的制约,目前组织会员活动比较少,圈子比较小,措施不够多,渠道不够畅,对会员服务还跟不上。必须想方设法地开展会员活动,联系感情,关心他们的生活,为他们的发展提供帮助。

(三)建立健全规章制度,不断增强依法治会能力

民间社团组织是自我管理的法人组织,自主性比较大,但必须在法律法规和章程的范围内活动,做到依法按章办会。目前包括分会章程在内的各项规章制度还很不健全,影响了分会相关职能的发挥。必须认真学习其他社团组织的办会经验,加强交流,提高自身素质,保障分会工作的健康发展。■

我为分会、分会有我 努力做好分会工作

广东分会秘书长 张春亮



尊敬的各位领导、各位同仁：

我们广东分会情况比较特殊，因广东地区的扬中人大部分集中在广州和深圳两地。所以广东分会成立时，考虑到便于联系沟通，开展工作，就设立了两个秘书长。广州地区的秘书长王建国有重要的军事任务，不能前来。因此，我受匡锡年会长的委托，从南国的深圳奔赴这里，参加这一盛会。

弹指一挥间，广东分会已成立两年了。在总会领导的直接关怀与支持下，在分会会长和副会长的组织下，在诸多政界商界领导和全体会员的共同努力下，我们广东分会扬帆启航，蓬勃发展。积极聚人脉、拢资源，不仅日益成为在粤扬中乡友间联络感情、敦睦乡谊的重要纽带，也成为宣传扬中，展示扬

中，服务扬中发展的重要平台与窗口。作为广东分会首届副秘书长，我非常荣幸就广东分会成立以来的工作情况向大家做一简要的汇报，欢迎大家指正。

一、加强分会自身的组织建设，丰富分会的各项活动。

1、规范规章制度，细化职责分工。

为了让广东分会的工作更加规范化、标准化，我们秘书处在广东分会成立之初，就根据总会的章程，制定了广东分会的章程制度。于成立半年后又陆续制定了会长秘书长年会及季度例会制度，会费赞助管理制度等。在工作安排上也做了一定的职责分工，提高了工作效率。

2、成功举办了两届分会全体

会员会议暨年会。

第一届全体会员会议于2010年7月10日在深圳召开，第二届于2011年4月9日在广州召开。广东省内各地乡友聚在一起，济济一堂，扬中市委市政府领导和总会会长及秘书长等都亲临会场祝贺，大家欢声笑语，共叙乡情。两次年会的举办，不仅让到会同乡进一步交流信息、互通有无，同时大大加深了彼此之间的了解与认识，也加深了同乡情谊。

3、设立广东分会会馆，打造联谊活动平台。

分会秘书长王建国将自己在广东的一处场所贡献出来，设立了广东分会会馆。在会馆里，大家可以听到纯正的扬中乡音，品着淡淡的香茗，尝着地道的扬中美食，多少回忆历历如在眼前，思绪也回到了阔别已久的故乡……这里成了漂流在粤的扬中人的家，不论大小活动，大家总会想到这里来聚一聚，如此温馨惬意的家，持续慰藉着游子们的心。

4、促进会员间沟通联络，编印了广东分会会员通讯录。

通讯录是查询同乡信息的工具，又是宣传促进会的窗口。根据服务优先、查询方便的原则，我们分会秘书处为此做了细致的工作，考虑到乡友分散在南粤各地，我们

每次都在年会结束前将更新后的通讯录分发给与会的会员。通讯号码的收集整理,占用了负责人员的不少时间,但是大家是无怨无悔。

5、短信传心意,座谈递信息。

为营造分会“大家庭”的氛围,我们努力培育会员“我为分会、分会有我”的理念,对会员实行人文关怀,增强他们的“主人翁”意识,充分调动会员参与的积极性。在每个节假日,秘书处都会用短信的方式,以精练简洁的语言及时送上祝福。春节期间,分会秘书处会在家乡政府领导的组织下,召集会员开展“迎新春”座谈会,将家乡的发展情况与与会的乡友们分享,乡友间也沟通交流近况,互通信息,共谋发展。

6、关心乡友生活,密切同乡亲情。

广大会员远离家乡千里,在广东干事创业,不但需要自己的努力与付出,更需要的是家乡的关心与垂爱。分会努力为广大会员提供家庭式服务,“零距离”为会员送温暖,增强会员对分会的“认同感”和“归属感”,提高分会的向心力和凝聚力。

二、加强与家乡的联系,积极参加总会各项活动,进一步开展外联工作。

1、分会领导积极参加了总会主办的各项研讨、座谈等活动,有效解读了家乡的招商引资政策与家乡的经济发

展变化,也更加感受到了支援家乡、帮助家乡的责任和义务。

2、组队参加了在南京举行的首届分会工作研讨会暨常务理事会议,在与各分会交流中,加强了和兄弟分会的密切联系,积累了一些有益的工作经验。即使路远不能到会,也致贺电予以祝贺。

3、组织接待扬中政府相关考察团来粤的调研交流。2011年年底,我们分会圆满组织接待了扬中市委常委带队的考察团对深圳高新技术产业园区进行参观与调研,为家乡领导提供前沿信息,充分发挥两地对接的桥梁作用。

4、积极组织筹备在深圳举行的第二届分会工作研讨会暨常务理事会议。此届大型会议拟于今年年底在深圳举行,我们分会已为此召开了两次筹备工作会议,力争将会议的准备

工作做扎实,以确保会议的顺利召开。

三、围绕总会的总体部署,科学合理筹划分会下一步工作。

1、整合资源,拓展会费渠道。

整合同乡们的商务资源和促进会的人脉资源,为会员寻找商业机会,使会员之间抱团发展,寻找各种营利项目为分会注入活力,使其拥有造血功能,拓展会费收入渠道。

2、筹建分会网站、乡友QQ群和博客论坛等。

为了充分利用互联网信息传递快的优势,我们拟建立博客、贴吧、网站和QQ群,及时把扬中经

济发展和总会及广东分会的信息发布到网络上,大家可以自由地通过网络发表建议和意见。

3、细分乡友会员资料,加强宣传与互通。

更多地收集和整理律师、教师、设计师、医生、记者、会计师等行业专家的乡友资料,为他们提供展示专业才华的机会,让更多的乡友能享受到互相帮助,共同发展的好处。

4、加强对外交流,宣传促进会,提高促进会的知名度和社会影响力。

经常组织会员积极参与社会公益事业,不断提升促进会的社会影响力。多参加同类社团组织的交流会,提高促进会的知名度。在资金充足的条件下,可协助当地政府举办一些活动,如慈善捐助、文化节等,树立起促进会的口碑,为促进会的生存和发展营造一个良好的社会环境。

鹰击长空,鱼翔浅底。广东分会健康地发展到今天,靠的是乡友们热爱家乡的真挚情感,靠的是市委市政府及总会领导的正确引导,靠的是扬中籍企业家的无私赞助,靠的是社会各界的大力支持,我们相信只要顺应时代的发展潮流,只要我们扬中众精英心手相连、团结互助,我们在促进会这个大家庭里就一定能感受到家的温暖,并带来事业上更高更远的发展。■

如何做好秘书长工作

浙江分会秘书长 陆贤荣



非赢利性民间团体在促进社会发展、帮助政府“减负”等方面具有明显的职能优势,它作为当代中国公共管理领域里的新主体在我国正在快速发展。促进会的应运而生给我们参与这一课题的研究提供了一个绝好的机会。担任浙江分会的秘书长一年多来,有辛苦有汗水,但更多的是收获。

有人说秘书长是个“大管家”,八面玲珑,面面俱到。也有人说秘书长是头“老黄牛”,默默无闻,忠于职守。我觉得作为秘书长,组织开展工作,不但要把“家”管好,还应具有更强的主人翁责任感,发挥主观能动性,有治有理,有管有疏,不仅是执行,更要开拓。要做新时代智能型的“老黄牛”,既有埋头苦

干的务实精神,又有不懈追求的创新精神;既有头脑,又有韬略。总之,我认为对秘书长的职能要求应是很高的,既然当了秘书长,就要勇于前行,为自己树立高标准,本着对事业负责的精神,办实事、办好事、办对事,力争做到名副其实。

一、秘书长所应具备的素质

1、较好的政治素质。一要有较强的事业心与责任感,这是做好秘书长工作的基础。不论从事何种职业,也不论所处的内外部环境是否尽人意,只要把工作当做事业去做,全身心地投入,就一定会取得成效。当前,特别需要增强社会责任感,在团结、引领会员,构建和谐社团中有所作为。二要有较高的政策理论水平与处置能力。要

及时了解、掌握党和国家的各项方针政策,并用于指导社团工作。要把具有一定的理论水平作为基本功,不断提高处置各种矛盾和为会员解疑释惑的能力和水平。三要有较强的政治敏锐性与超前意识,要善于勤于学习、捕捉新的知识信息,要善于开动脑筋,思考研究问题,并能适时提出促进会工作发展的意见与建议。

2、一定的组织协调能力。秘书长一定要有较强的组织协调能力,要能够把所有会员组织起来,同心协力地做好工作;要不断壮大队伍,扩大影响,提高知名度。要经常性地开展一些活动,增强会员的认同感和归属感。要注重利用、盘活资源,为会员服务,为会员办实事、办好事,达成共赢、互赢、多赢。

3、良好的个人修养。一要有健康向上、笑对人生的心态。要增强岗位光荣感,树立正确的世界观、人生观、价值观。二要有虚怀若谷、宽以待人的胸襟,对人以诚相待。要关心会员,并善于虚心向会员学习,善于团结他们一道工作。三要有吃苦耐劳、甘于奉献的美德。秘书长大事、小事都要做,而且都要做好,必须不辞辛苦,默

默奉献,不求回报。四要有感染带动、融合亲和的个人魅力。秘书长是协会中很重要的角色,一定要有亲和力,才能团结带领团队共同奋斗。

二、秘书长工作几点体会

浙江分会成立一年多了,从筹备成立到现在基本能正常运行,我们正副秘书长协助会长做了一些应做的工作,从整体效果来看还是令人欣慰的:在浙的100多位老乡有了自己的交流平台,有了归属感,相互之间加深了沟通与了解;分会通过为会员解决一些力所能及的问题,也提升了分会的凝聚力和号召力。但在工作中我们也发现存在许多的不足:对促进会工作的研究不深入,制约着分会的发展;个人能力有限,使得会员间的联系还停留在表层……这些亟需要在以后的工作中加以研究并不断解决。

1、加强学习研究,不断提高充实自己。任何一项事业的开拓都会充满挑战,充满艰辛,但也充满快乐。只要我们欣然面对,敢于挑战,不懈追求,就一定能够享受人生,享受快乐。我们有幸赶上一个好时代和一个极好的机遇,如果我们能够通过自身的实践,探索出一些有益的东西,也是为促进会的发展做出了贡献。我们是创业的一代,我们要对得起这个称谓,要有所创新,有所建树,

尤其在建章立制、开拓创新方面。

2、勤奋敬业,甘于奉献。秘书长这个职务,在党政军各部门中一般都有。但是,促进会秘书长与党政军各部门的秘书长有所不同,因为促进会是非赢利性的群众团体,它的宗旨是服务,所以促进会秘书长除了有秘书长工作的共同点之外,还有它的特殊性,它是无偿的,更没有什么所谓的权力。秘书长要甘当“老黄牛”,甘作“铺路石”,以身作则,任劳任怨,不为名利,埋头苦干。在苦与乐之间多一点哲学思考,多一点奉献精神,多一点开拓意识,发扬“以苦为乐”、“苦中求乐”的高尚情操。以自己的人格魅力,凝聚力量,做好工作。

3、讲究工作方法和艺术。一个人的能力、精力是有限的,人也不可能成为全才,但只要善于博采众长,善于团结一切可以团结的力量形成合力,就没有战胜不了的困难。秘书长的工作千头万绪,但决不能气馁或烦躁,更不能事无巨细,陷入事务性的工作中,要能当好主角,演好自己的戏,又要会当导演,为别人搭台唱戏,任何一项工作的成功都是集体智慧的结晶。要潜心学习,注重调查研究,讲究工作方法、工作艺术,提高工作效率与效果。

4、注重自身修养,不断提升人格魅力。培养自身的人格魅力十

分重要,尽管我们工作的环境不尽相同,很多地方亟待改善,但只要注重自身的学习修养,并勤于思考,勇于实践,善于开拓,肯于耕耘,就一定能够在平凡的岗位上有所成就。由于秘书长在促进会中所处位置的特殊性,决定了秘书长必须注重自身综合素质的提高。在一定程度上,秘书长的言行、品德和作风会直接影响这个团队的形象。我相信,一个很有人格魅力的秘书长,所带领的一定是一个很有活力、战斗力的团队。

三、今后工作打算

促进会的宗旨是:一切为了扬中的发展、一切为了扬中人的发展,我们要秉承这一宗旨,开展好分会的工作,主要体现在:一是当好参谋。在组织实施工作中不能仅作执行者,更要善于不断提出建设性的意见与建议,为会长当好参谋,以不断改进工作,提高水平。二是当好助手。秘书长要对会长负责,要当好会长的助手,要经常汇报沟通,听取意见,并汇总提炼要点,要摆正和处理好促进会内部的关系,发挥集体的作用。三是当好服务员。秘书长就是最好的服务员,了解情况,为各位领导、会员提供信息等。所以,不要把自己当领导,要不辞辛苦,心甘情愿地履行好各方面的服务。■

因地制宜，探索分会工作新路子

东北分会秘书长 王荣坤

尊敬的陆会长、范秘书长，各位领导、同志们，大家好：

很高兴参加这次会议，首先做一下自我介绍，我叫王荣坤，扬中厂长旺人，现役军人，正团级，现工作在沈阳军区空军后勤部。

感谢陆会长、范秘书长对我的信任，推荐我担任东北分会的秘书长。这是一种荣誉，也是一种责任。面对全新的岗位、全新的环境和全新的要求，我深感责任重大、任务艰巨、使命光荣。自扬中发展促进会东北分会成立之日起，我就时刻想着如何履行好“为扬中和扬中人服务”这一宗旨。

下面，按通知要求主要汇报三方面的问题。

一、所做的主要工作

从筹备东北分会开始以来，只是做了一些力所能及的工作，要说做了什么“亮点”、“出彩”的工作，说句实话，真没有。客观上讲，东北分会与其他分会不一样，比如，南京分会的会长及其他成员大部分都在南京，人员比较集中、人数也多，便于协调、沟通、召集，而我们会长包信和是中科院沈阳分院院长，又是中科院大连物化所所

长，并且绝大部分时间工作生活在大连，目前，东北分会大连有会长、副会长和副秘书长3人，沈阳有一个副会长和秘书长2人，所以东北分会实际分两块，一块在大连，一块在沈阳。再加上，东北分会辖区内辽宁、吉林、黑龙江三个省，地域比较广，扬中人比较分散，要把大家经常聚起来不容易。我们分会会长、副会长、秘书长、副秘书长仅在分会成立时聚过，至今还没有时间聚在一起。这些都给分会工作带来一定的难度，这也是我们东北分会下一步需要重点研究解决的问题。

要说所做的主要工作，主要是在扬中发展促进会以及东北分会会长、副会长的领导支持下，按照“为扬中和扬中人服务”宗旨，重点加强了与扬中人之间的联系，发挥了一定的“桥梁”作用。目前，联系到在东北创业发展的扬中人明显比成立时多了，通过经常小范围的聚会沟通，在东北的扬中人之间的情更浓了，对扬中、扬中人的发展信息传递更快、更广、更多了。

二、经验和不足

回顾两年来的工作，感到自己

有“心”、但没有竭力，与陆会长、范秘书长的要求以及扬中人的期望，还有很大差距，所以经验谈不上，只有不足。主要有三点：一是角色进入上还比较慢；二是能力素质与履行秘书长职责要求还不相适应；三是主动作为的思想还不够强烈。

但自扬中发展促进会东北分会成立以来，我观念上有一个很大的转变。本人原来总有一个想法，转业就回老家扬中。现在我的想法发生了变化，转业后想留在东北、留在沈阳。因为现在我知道扬中人在东北工作的不少，更了解到扬中人在东北发展的还不错，同时还感受到扬中人尤其是扬中市委、市政府的领导对在外工作的扬中人非常关心和支持，这使我感到扬中与沈阳的“距离”近了，致使我想留在沈阳，想利用现有的人脉“资源”，为扬中和扬中人更好地服务。

三、下一步如何做好秘书长工作

秘书长这个职务对于我们分会秘书长来说都是兼职，如何定位？如何做好秘书长工作？都需要我们去审视和认清这个角色。当我接到参加分会秘书长工作交

流会通知后,就一直在思考这个问题。下面有几点不成熟的想法,供大会参考。

一是超前服务。扬中发展促进会的宗旨就是“为扬中和扬中人服务”,这当中,有咨询建议服务,有联络协调服务,有后勤保障服务,等等。而秘书长工作需要我们当好参谋、搞好协调。当好参谋、搞好协调本质上就是服务,是更高层次的服务。秘书长就其参谋服务工作性质来讲,又具有从属性和被动性,要在被动中求主动,要超前谋事,充分发挥主观能动性,增强工作的预见性,力求想在会长之先,谋在会长之前,考虑问题尽可能快半拍、抢半拍,凡事想得远一点。一个时期,一个阶段,应该抓哪些大事,要注意解决哪些问题,要及早主动考虑,提出意见和建议,供会长决策参考。努力做到准确预测,谋事于决策之前;狠抓落实,督促于实施之中;总结得失,反馈于完成之后。总之,作为秘书长,要自觉做到“想在会长之前当参谋,跟在会长后边抓落实。”

二是善于协调。协调工作是做好服务工作的关键所在。秘书长在沟通上下、联系左右、衔接内外的“枢纽点”上,工作头绪多,协调任务重,要牵好头、办成事,要

围绕会长意图统一认识,理顺关系,化解矛盾,消除梗阻,凝聚合力,全力以赴地把事办成、办好、办到位,使各项工作部署不因中间阻力多而夭折,不因环节掣肘而延误,努力做到帮忙而不添乱、成事而不误事。

三是甘于奉献。有人说过,秘书长是机构中具体事情的总负责人,各种事务性工作如会议的召开、活动的组织、规章制度的起草等等,都需要秘书长去处理,而且常常是幕后操劳,这就需要我们要树立奉献意识,具备甘于奉献的思想和修养。现在扬中发展促进会各分会分布在全国各地,甚至到了美国,共有9个,各秘书长都是兼职,工作头绪多,再加上总会和分会工作的一个重要特性就是服务性,因此提倡奉献精神对做好分会秘书长工作具有特别重要的意义。

四是要与时俱进。成立扬中发展促进会就是一种与时俱进,我们的服务不能照抄照搬其他商会,而应当是具有旺盛生机与活力的开放式的服务。时代在变,形势在发展,扬中人素质在提高,工作的节奏越来越快,这些都要我们不断创新工作理念、工作机制、工作方式,用新的思维、新的举措来开拓新的局面。我们这

次交流会,在形式上就是一种创新,就是适应新形势的需要召开的,我想目的就是通过一定时间的集中交流和讨论,来相互启发,开阔眼界,拓展思维,创新工作,为活跃分会工作服务。

五是自我提高。新世纪、新形势、新任务,尤其对我们这些兼职秘书长来说,提出了新的更高的要求,面对大量的新情况、新问题,秘书长必须不断加强理论修养、道德修养和科技文化知识的学习,提高自身素质和工作水平,增强坚持党的基本理论,基本路线和贯彻党的各项方针政策的自觉性、坚定性、创造性,安心立志、殚精竭虑地把工作做好。看问题,出主意,当参谋,努力做到更全面、更准确、更出色。在工作标准上,破除安于现状的低标准,树立优质高效的新目标,真正做到思想上位,服务到位,办事出力,工作出效,为扬中发展促进会以及分会做出自己应有的贡献。

各位领导,同志们,东北分会成立以来,得到了大家的真诚关心和鼎力支持。在此,我代表包信和会长以及其他成员真诚地向大家表示最崇高的敬意和最衷心的感谢!也真诚地邀请和欢迎大家到东北去检查指导工作。(因特殊情况未能到会)■

充分发挥平台作用 为家乡发展多做贡献

上海分会秘书长 戴建平



尊敬的各位领导、各位秘书长、各位嘉宾：

上海分会是2011年1月8日成立的。分会的成立，为在沪扬中人提供了一个交流、沟通、协作、排忧解难、共谋发展的平台。上海分会从筹备、成立到成立后积极探索分会运行新模式，即分类建组、分工合作、共谋发展，得到了广大在沪扬中人的大力支持。期间，上海分会还组织开展了多种形式的交流互助活动，相关在沪扬中人均以饱满的热情积极参与，取得了一定的成效。现将有关情况汇报如下：

一、多方联络，积极筹备

上海由于是距离扬中较近的国际大都市，经济发达、交通便利，加上历史原因和海纳百川的城市特点，所以在沪扬中人较多，估计超过2万人。

2009年，我们将所有在沪扬中

人作为联络对象，并在上海青松城大酒店举行了有150人参加的老乡联谊会，也是首次扬中老乡在上海举行的大型聚会，会议得到了扬中市委和陆朝银会长的关心和指导。为做好分会的筹备工作，开好分会的成立大会，上海分会筹备组成立了会务组、联络组、财务组、接待组等小组，分工协作、互相配合，利用业余时间完成在沪扬中人的名单资料整理、核对工作和成立大会会务准备工作。

2011年1月8日，扬中发展促进会上海分会在国际会议中心正式成立，扬中市委凌苏书记、陆朝银会长到会讲话，这充分说明了市委及总会对我们在沪游子的亲切关怀和厚爱。上海分会李明福会长在会上作了精彩演讲，对分会未来工作作了初步规划和展望。成立大会参会人员达到130人的规

模，会议隆重、热烈，达到满意效果。

二、制定规划，建好平台

成立大会上，会长李明福对上海分会未来工作进行了规划，提出了成立卫生、科技、产业等小组，为不同行业系统的在沪扬中人提供交流、活动的平台，逐步建立、健全分会基层组织架构，通过分会、各小组不同层面的活动，凝聚人气、增进友谊，不断加强在沪扬中人的交流、协作，促进扬中及扬中人的发展。为此，分会在成立后，立即着手推进该项工作，多次召开副秘书长以上人员会议，讨论工作方案，并形成初步意见，提供给分会领导参考、决策。

1、成立卫生组

2011年8月28日，上海分会卫生组正式成立，由副秘书长马有兵兼任组长，上海道拓文化传播有限公司总经理马健任副组长。成立大会由我主持，李明福会长、王德祥副会长及卫生组组长马有兵作了讲话。卫生组提出了加强四个方面合作力度，即：①各个医院扬中籍医生之间加强合作，因每个医院各有特色，大家互通有无、取长补短，可解决就医、科研等方面的难题；②医生与卫生行政部门工作人员之间加强合作，通过加强信息沟通，规范医疗服务；③有条件的医院与医疗公司之间加强合作，可引进新技术、新材料，互惠互利，为医疗事业的发展通力合作；④卫生组与将要成立的科技、产业等小组

之间加强合作,实行资源共享。成立大会气氛热烈,乡情浓郁,大家会老朋友,结新朋友,促进了医疗系统扬中在沪人士的沟通、交流与合作。

2、成功举办“江苏扬中-上海高校产学研对接”活动

2011年年底,陆朝银会长和范继平秘书长到上海分会调研,上海分会、卫生组进行了工作总结汇报,并就钱锋副会长提出的2012年上半年成立科技组有关事宜进行了研讨。

2012年5月19日上午,由发展促进会牵头的、我会副会长钱锋落实的“江苏扬中-上海高校产学研对接签约仪式”在家乡长江大酒店隆重举行。活动由市长孙乾贵主持,江苏省科技厅产学研合作处处长张少华、镇江市科技局局长柏晓宏、朱晓阳,市领导凌苏、冯锦跃、潘群、蒋金龙等出席了此次活动。

在对接签约仪式上,扬中市与上海高校代表共同签订了产学研合作框架协议,大全集团、金海新源、银佳集团等企业与上海知名高校签订了12项科技合作项目。复旦大学、同济大学等高校与我市四家企业举行了“大学生实习实践基地”授牌仪式。

市委书记凌苏在对接签约仪式上高度评价了这次活动,他认为,此次与上海高校的产学研对接签约仪式,为扬中更好地借力上海、加速转型,提供了一个难得的资源平台,希望广大企业珍惜这个平台、用好这个平台,让高校智力资源成为推动企业创新发展

的动力源,也希望各位专家教授对扬中主导产业的发展多关注、多指导,与我市更多企业建立全方位、多渠道、宽领域的合作,给力扬中、共赢发展。凌苏同时表示,扬中市委、市政府将继续坚持人才优先、创新驱动的发展方略,为广大企业、高校提供最便捷的服务、最优良的环境、最热心的扶持,使更多的科研成果加快转化为现实生产力。

签约仪式结束后,高校代表分别与我市市委组织部、市科技局、人社局和相关企业举行了产学研对接座谈会和人才工作座谈会。

三、发挥作用,服务家乡

上海是一个国际化大都市,经济、科技、文化、教育等各方面都比较发达,在沪扬中人凭借扬中人的聪明、勤奋,在上海经济社会各领域都取得了相当不错的建树和成就,人脉资源丰富,特别是在卫生、科技、产业等领域,人才济济。上海分会结合自身特点,对扬中同乡在卫生、科技等方面积极提供帮助,解决同乡看病、上学等难题。积极加强与企业家的联系互动,听取他们对上海分会发展的意见、建议,争取他们对分会工作的支持,并为在沪扬中企业家牵线搭桥,提供信息,创造商业机会。

此外,按照上海分会提出的完善组织架构工作规划,目前已成立的卫生组较有工作特色,如卫生组除解决同乡看病难问题外,还就有关科研项目、人才培养事宜进行牵线搭桥,组织上海专

家与扬中市人民医院开展胃癌(幽门螺杆菌)长期科研合作,帮助安排人民医院医生到上海有特色的医院、科室进修等。

上海分会还就分会工作长期有效开展的模式进行了研究和探讨,在王德祥副会长牵头下,拟由分会组织企业家成立产业组,设立经济实体(如小额贷款公司)以解决分会活动经费问题,这样的模式进行了大量的前期调研工作,有待择机成立。

分会成立后,在分会会长们的领导下,各项工作逐步展开,取得了一些成绩,但离分会的总体规划、要求还有距离。究其原因,主要有以下两点:

1、分会工作稳定有序开展需要稳定的人员队伍,仅凭兼职,或个人热情难以长期稳定开展;

2、分会工作有效开展的运行模式还在摸索,分会运行经费还有赖热心企业家的临时赞助,难以长期持续,且不能满足分会运行需要。

作为上海分会的秘书长,我深感责任重大,还有许多工作要做。我对分会的工作充满着信心和希望。希望在以后的日子里,上海分会能在总会一如既往的关心和支持下,在兄弟分会的帮助下,为家乡、为在沪老乡做更多有益的事情。

以上汇报了上海分会的工作情况及我的工作体会,请总会领导批评指正,各兄弟分会秘书长多提宝贵意见。谢谢! ■

努力工作 造福桑梓

北美分会会员 葛润成(代秘书长张为家)



尊敬的各位领导：

我叫葛润成，是美国哥伦比亚大学的研究生。2011年我参加了北美分会的成立大会，成为北美分会的一名会员，感到十分荣幸。因为北美分会秘书长张为家是美国哈佛大学遗传和基因中心的科学家，有重要的研究课题脱不开身，委托我回来参加会议，代他做个发言，下面是他的发言稿。

很荣幸，今天有机会在这里跟大家交流我们北美分会的秘书长工作。北美分会是去年成立的，针对北美分会的特殊性：北美扬中人远离祖国和家乡而且分散在北美各地，我们分会的首要宗旨是成为北美老乡之间和与家乡扬中之间联系的纽带、交流的平台；我们的第二个宗旨是成为向世界展示扬中的窗口，以及成为家乡经济建设

的助推器。我们分会成立较晚，我们的组织协调工作还没有经验，还希望通过这次交流得到总部和兄弟分会指教，提高我们的工作成效。

我现在就北美分会的秘书长工作做一个简要汇报，希望多提宝贵意见。我们的主要工作如下：

1. 组织和协调北美分会成立。在总会领导的关怀下和兄弟分会的大力支持下，我们北美分会于去年三月二十六日在纽约正式成立，为了这次大会的成功召开，在促进会总会领导指导下，分会领导特别是黄严忠会长和曹贤华副会长带领我们秘书组作了充分的准备，付出艰辛的劳动。我们北美分会跟其他国内分会比，有些特殊性，一是会员分布广，覆盖范围比中国要大，聚会不是很方便，二是北美人的旅行计划一般是提前安

排的，三是生活节奏快，比较忙，这就决定了组织活动的难度是相当大的，为了让尽可能多的人参加历史性的海外扬中人聚会，我们提前一年进行了准备，先是通过侨联的居春霞主席找到扬中籍海外人士的联系方式，逐一打电话或电邮确认，并由此找到更多人的联系方式，从而建立了全面的北美扬中籍人士的通讯录，确定开会日期后，我们很早就发出了电话和电邮邀请并多次提醒；同时我们积极联系开会和住宿场所，经过多方比较交通便利程度和价格并几次到现场视察，最终把旅馆订在中国领事馆，会议场所订在久负盛名的绿杨村酒店，事后证明我们的选择是正确的。为了使会议能在轻松愉快的气氛中按时完成所有议程，我们就会议日程和方式多次热烈讨论并和总部多次沟通协商最终形成方案，为了提高宣传力度，会长黄严忠还积极邀请到海内外多家知名媒体包括人民日报，中央电视台和世界日报等。由于我们准备工作充分和日程安排周到，有六十多位扬中老乡从美国和加拿大各地赶来参见庆典，成为有史以来第一次扬中老乡在海外最大规模的聚会，这次成立大会不仅气氛热烈，始终洋溢着喜悦的气氛，而且颇有成果：我们成立了北美分会的管理机构，确立了我们的服务宗旨，并

制定出下一步的工作计划。这次成立大会得到这么多海外扬中人的热情支持,说明扬中人是团结的,爱祖国和爱家乡的,大会的成功举行使我们更加有信心和热情去做好分会工作,为海外扬中人和家乡的改革开放作出自己应有的贡献。

2、促进会员之间的联系和信息交流:我们通过电话和电邮多种方式打听和确认,编辑了在美加地区的扬中人通讯录,应该说是很全面的,并在谷歌和脸书网上建立了北美分会成员联系群,我们不定期向联系群发送一些对大家生活、求学和工作有帮助的信息,比如最新的航空公司的规定,优惠的门票和熟人,扬中新闻等等,扬中人便可通过这个平台寻找帮助或寻找有用的资讯。

3、积极参与家乡文化教育:为了激励家乡学子用功读书,我们组织分会会员积极参与由扬中政协和侨联主编的讲述扬中海外人励志书籍《三胞回眸》的撰写和编辑,该书的文章主要由热心的北美分会成员根据自己的求学经历和感想所写,希望借这本书给现在的扬中学子的求学有所启发和帮助,好让他们在求学中少走弯路,同时我们也希望北美分会能成为扬中学子到海外著名高校求学深造的桥梁。

4、积极为家乡改革开放作贡献:秘书长张为家和副秘书长王朝明,奚华中和朱红军先后数次回扬中向促进会汇报工作,并跟扬中有关机构商讨投资和合作事

宜,建立了合作意向,为家乡经济和卫生建设作贡献;为提高扬中在国际的知名度和“曝光率”,在积极向国际友人宣传扬中的同时,会长黄严中多次赴扬中进行卫生改革调研,将调研结果发表在国际知名期刊,向国际社会展示扬中在卫生改革上取得的巨大成就;

5、定期组织分会活动和工作会议:去年7月10日,我们在副会长曹贤华家召开了分会成立以来的第一次工作会议,会后,曹贤华一家盛情邀请会员参加丰盛的烧烤聚餐,并组织了丰富多彩的文艺活动。今年7月14日,我们又在副会长曹贤华家成功举行了庆祝北美分会成立一周年夏季烧烤活动,这次活动得到北美扬中人的热烈响应,在纽约和新泽西州二十多个扬中人参加了活动,很多在外地不能参加的也通过电邮或电话方式对活动表示了极大的关注和支持。在这次活动中,我们举行了富有成效的座谈会,会上会长黄严忠教授总结了自分会成立以来的成绩,指出工作中的不足,并对我们的今后工作进行了部署。座谈会上气氛非常热烈,大家针对扬中的对外开放和高科技人才的培养等话题畅所欲言献计献策,提出各自的设想,其中包括如何为家乡引进海外人才和科技项目以及协助扬中学子到海外著名高校求学深造等等,希望为家乡的经济发展和改革开放多作贡献。会后曹贤华副会长安排了烧烤、卡拉OK、游泳、篮球等活动,

大家玩得很开心,度过了愉快的一天。今后,我们将组织更多的形式多样的活动来吸引更多扬中人特别是那些初来乍到的扬中人参与,增进扬中人之间的友谊和归属感。

以上是我秘书工作的小结,工作所取得的每一点成绩当然与发展促进会总会、各分会以及北美分会成员的支持和帮助是分不开的,这里我要特别感谢总会陆会长,范秘书长,扬中市侨联居主席对我们工作的悉心指导;还有北美分会会长黄严忠的正确领导和对分会工作的亲历亲为,副会长曹贤华对分会工作的极大热情、精力投入和财力支持,还有副会长陈恒龙、周立维的大力协助等等,在这里我一并表示万分感谢。

我们分会下一步的计划如下:

1、协助办好扬中发展促进会五周年庆典;

2、加强跟兄弟分会秘书长的交流和合作,建立联系平台;

3、尽快落实国外机构跟扬中的合作或投资项目;

4、建立协助扬中学子赴海外留学平台。

北美分会才成立一年半时间,相比兄弟分会而言,经验不够丰富,制度还有待健全,希望兄弟分会对我的秘书长工作多提宝贵意见,共同为促进会的发展出谋划策,为家乡建设作贡献。■

创新思路 奋发努力

切实做好分会秘书长工作



直属分会成立于2012年5月19日,与其他分会相比可以说是最年轻的分会。作为分会秘书长,我还只是个新兵,基本上没有多少工作实践,但是在总会和分会的领导关心下,我始终充满信心。下面就直属分会成立以来所做的主要工作及今后的打算向在座的各位领导、各位同仁作一汇报。

一、正确定位、明确任务,确保分会工作开好头,起好步

主要是做好四个方面的工作。

首先是明确直属分会的工作任务和目标。在分会筹备期间,总会陆会长就多次强调:服务是立会之本,是各分会赖以生存,谋求发展的根本路径。之所以要成立直属分会,就是为了建立一个扬中的工作大本营,直接面对面地服务于扬中人和扬中的经济社会发展,同

时也方便与各兄弟分会沟通、协调,保持对外联系的顺畅和便捷。鉴于此,分会在成立之初,按照“双服务”的工作宗旨,向所属会员单位发出了一封公开信,就如何建立分会自身发展的保障机制,分会需要从哪些方面做好服务工作,会员单位需要分会帮助解决什么问题等五个方面广泛征求意见。征求意见函发出后,得到了各会员单位的响应与支持。目前已收到复函50余件,我们也已做好相关意见的整理归档工作,以便更有效地制定下半年直属分会的工作计划,更有针对性地做好服务工作。

其次是加强各项基础建设,建章立制,确保分会工作有序开展。

(1)建立分会办公会议制度。每月召开一次办公会,研究讨论分会需要集体商量的重大事项,落实

直属分会秘书长 匡健

总会工作部署,总结上月工作情况,分析工作中存在的问题和不足,分解和安排本月工作任务。

(2)设立会员活动小组。针对直属分会会员单位行业多、分布面广的特点,按照“行业组合、职能相近、区域集中、方便活动”的基本原则,将所属七十二个团体会员和个人会员统一划分为经济、科教文卫、社会事业等五个会员活动小组,明确各小组召集人和工作职责,以便方便会员单位灵活机动地开展活动。

(3)明确会员活动小组联席会议制度。根据各活动小组的行业和职能特点,分会可定期不定期地组织安排召开活动小组联席会议,布置和下达分会工作任务,研究讨论,落实分解各项工作任务,分析工作中存在的问题和不足,共同做好分会安排的各项工作。

(4)明确分会工作职责和会员活动小组工作职责。在广泛征求会员意见的基础上,明确了2项工作职责。一是直属分会工作职责,主要就工作性质、工作任务、工作要求、工作效果、工作考核等几个方面进行了明确和规范。二是会员活动小组工作职责。主要是从小组结构、小组目标、活动形式、活动内容、组间交流等方面进行统一要求,以便使分会和会员活动小组工作规范、有序开展,确保分会各项工作和活动的规范性和连续性。

第三是协助总会做好扬中与上海高校产学研对接活动工作。为了更好地引进技术、引进成果、引进人才,提升扬中产业发展水平,年初总会陆会长就与上海分会沟通联系,谋求扬中与上海高校的产学研深度合作。对这项活动,直属分会积极参与、主动作为,承担了活动的联系、对接等具体工作,最终于5月19日上午在扬中长江大酒店成功举行了“江苏扬中——上海高校产学研对接签约仪式”。这也标志着我市与高校的产学研合作迈上了新的起点。

第四是一着不让地做好产学研对接活动的跟踪服务工作。在这次集中签约活动中,华东理工大学钱锋副校长着眼扬中主导产业,提出了筹建“江苏扬中——上海高校智能电气研究院”的设想,并得到了与会领导,特别是江苏省科技厅产学研合作处领导的高度认可。为了积极推进这项工作,直属分会协助总会陆会长积极物色和挑选扬中智能电气行业的骨干企业,上海方面由钱锋校长牵头,整合上海高校的科研力量,瞄准这些骨干企业的技术难题进行前期调研和交流,并多次赶赴上海高校与有关教授、专家进行交谈与对接,以尽快形成“江苏扬中——上海高校智能电气研究院”建设可行性报告并早日上报江苏省科技厅,使之成为扬中与上海高校合作的直通平台,为扬中的科技创新、持续发展做出

贡献。

二、坚定信心,明确思路、努力做好分会秘书长工作。

直属分会成立至今只有三个多月时间,本人长期在业务部门工作,以前也没有接触和直接从事秘书长或办公室工作。但既然总会决定了,作为个人就必须坚决服从,尽快适应工作,尽快实现工作角色的转变。下面就如何做好分会秘书长工作谈一些自己不成熟的想法。

(一)认真调查研究,着力提高出谋划策水平,增强以智辅政能力。

总会和分会领导管方向、谋全局,抓大事,这就要求秘书长必须胸怀全局,贴近中心,坚持在大局下思考问题,开展工作,充分履行秘书长的以智辅政职能,优质高效地当好领导的参谋和助手,这也是秘书长服务分会工作大局的必然要求和重要体现。首先是在“新”字上下功夫。就是要创新理念、创新思维、创新方法,认真研究扬中当前发展中的新情况、新问题,积极探讨服务发展工作中的新举措。其次在“实”字上下功夫。就是在调查研究工作中摸实情,实事求是地反映扬中发展过程中的真实情况,为领导决策提供有益参考,便于分会对今后的服务工作进行更切合科学发展、更加符合本地实际、更能服务扬中发展的工作部署。

(二)充分发挥中枢作用,着力提高综合协调能力。

秘书长工作处于分会工作运转的“枢纽”位置,担负着承上启下、联系左右、沟通内外的重要职责,必须加大统筹协调力度,努力把各项事务摆布好,把各类资源整合好,把各种关系处理好,为分会开展工作提供有力保障。要加强日常运转的综合协调,具体讲就是要做到“四看”:坚持“眼睛向上看”,主动向总会领导请示和汇报工作,加强与总会各部门的联系;坚持“眼睛向下看”,密切与广大会员单位的沟通,及时反映会员在发展过程中的实际情况;坚持“眼睛向内看”,强化分会内部的资源整合,明确分工,团结协作,确保运转顺畅;坚持“眼睛向外看”,加强与兄弟分会的工作联系与沟通,努力完成兄弟分会交办的事,同时认真学习借鉴各兄弟分会开展工作的经验、好做法。

(三)强化秘书长“信息总汇”地位,着力提高信息处理能力。

分会只有充分掌握有效信息才能保证正确判断形势,进行科学的工作部署。作为秘书长,要不断拓宽信息收集渠道,密切与上下左右的沟通联系,全面收集和掌握各方面的信息;同时要提高信息资料质量,加强分析研判和提炼加工,去粗存精、去伪存真,以增强向分会领导提供信息的准确性、针对性,切实履行秘书长“信息总汇”的工作职能。■

服务会员 服务家乡

陕西分会副会长兼秘书长 黄军梁



各位领导,各位同仁,各位嘉宾:

扬中发展促进会陕西分会在各位领导的大力帮助下,在各位同仁的关注下于2012年的5月26日成立。我担任秘书长工作仅有短短的两个半月,但无论时间长短,工作业绩多少,要做好分会秘书长,个人素质非常重要,因为人格魅力是带领团队团结奋斗、开拓事业的前提。

一、增强服务意识,提高秘书长综合素质。

做好分会秘书长工作首先是要有服务意识。服务意识有强烈与淡漠之分,有主动与被动之别。而只有具有强烈服务意识的人,才能积极主动去开展工作,才会有好的服务态度,也才会有好的服务效

果。所以在增强服务意识上,我决心要做个有心人,努力为在陕的扬中人做好服务工作,通过经常开展分会各种活动,来密切在陕扬中人的联系,促进在陕扬中人的发展,同时为家乡的发展引资引智,真正做好服务扬中、服务扬中人的“双服务”工作。

二、充分发挥秘书长的作用,积极主动地开展工作

秘书长一职对于分会来讲是至关重要的,了解分会情况,掌握分会的全局是分会秘书长的重要职责。

发挥好秘书长的作用,关键是要积极主动地开展分会工作,就是要想干事、会干事、干成事。想干事是前提和基础,只有想干事才能

积极主动地去找事干,也才能干成事。会干事就是要发挥分会优势,充分利用各种分会资源和社会资源,扬长避短,群策群力开展好各项分会工作。举办活动更需要动员、协调各种力量完成既定目标。干成事是分会工作必须达到的目标,是分会工作的最终目的。

三、由于扬中发展促进会陕西分会成立时间比较短,一些工作的进展不是很理想,但分会的领导根据总会指示正在积极的组织在陕的会员,为家乡的经济的发展,为在陕的扬中人的发展开展工作,经两个月的努力已做了以下几个方面的事情;

1、协助家乡解决融资问题。2012年配合扬中市城投公司从机关金融机构共获得21亿长期低息贷款,其中1.5亿已经到账,另有20亿正逐步落实到位,这一成绩的获得受到市委市政府的高度评价,也获得了总会的肯定。

2、现与西安高新区科技大市场进行洽谈,已经选择了几家科技含量比较高的新材料项目,9月份左右将引进到扬中与扬中一些企业进行对接。

3、积极的协助扬中企业推销扬中产品。现在镇江奇佩公司在西安成立了办事处,我们将协助该

公司的办事处,把奇佩新型的支吊架引进到一些工程中去,如韩国三星电子在西安投资了一个三百亿美元的项目(前期70亿美金已经到位),中讯集团在西安投资了一个70亿人民币的项目,西安地铁3号线、4号线、5号线的工程等,我们将积极争取,将扬中奇佩公司的支吊架引入这些项目中。

4、磁力发动机项目。研发组正准备在扬中建立分厂,包括资金与技术的引进,一切工作正在顺利的进行当中。

各位领导,各位同仁,我们陕西分会是刚刚成立的一个年轻分会。实际上分会的工作是和秘书长联系在一起的。秘书长的工作就是分会的工作,分会的工作就是秘书长的工作。对于陕西分会的工作,我们将从以下几个方面入手:

一是围绕宗旨,开展好活动

“促进扬中和扬中人的发展”是总会的宗旨,也是我们分会的宗旨。要开展好分会的活动,我

觉得必须始终围绕这样的宗旨。否则,我们的活动就失去了它的意义和作用。因此,我们在开展活动前,必须认真考虑两大问题,就是为扬中的发展,为扬中人的发展做点什么?发动全体会员围绕这两大问题,献计献策,让我们所有会员都活动在这样的氛围里。陆会长曾经讲过,为了扬中的发展,一条建议,一项技术,一笔投资,是一种促进,为了扬中人的发展,提供一个孩子的就业,解决一个老乡的困难,帮助一个同志的提升,也是一种促进。总之,任何时候,任何情况下,都不能忘记“为了扬中和扬中人的发展”这个宗旨。

二是加强团结,提高凝聚力

分会的成立,使我们原来互不相识的老乡走到一起,各人的经历,各人的位置,各人的经济状况互不相同,因此,我们必须求大同,存小异。我们大家相聚在一起开展活动,一定会有许多不同见解,不同意见,但我们必须以分

会的利益为重,以发展促进会的全局为重。过去,我们的祖先在扬中岛上抱团拓荒,今天,我们在外的游子更要抱团打拼,因为我们都是扬中人。

三是创新思路,促进发展

让扬中更美好,不仅仅是家乡人的事,也是我们所有在外的扬中人的事。我们要以造福扬中人民为神圣职责,研究探索促进扬中经济和社会发展的途径,积极协助政府为经济发展招商引资,为科技、文化、教育的交流活动牵线搭桥。积极组织有关方面的专家、科技人员,帮助扬中解决发展中的瓶颈,为扬中的创新发展献计献策;帮助扬中企业解决生产和经营管理中的具体问题和困难,促进扬中企业的健康发展。努力为家乡办实事、办好事。

让我们共同努力,共同祝愿扬中的未来更加美好!共同为家乡的繁荣进步而努力奋斗! ■

继往开来 团结奋进

以实际行动庆祝扬中发展促进会成立五周年

扬中发展促进会秘书长 范继平



各位领导,各位同仁:

发展促进会成立四年来,9个分会相继成立。虽然有的分会成立比较早,有的分会成立比较迟,但革命不分先后,各个分会自成立的那一天起,我们在座的各位都已经把分会的工作作为自己生命的一部分。从此,大家本来就十分紧张的工作,又多了一份忙碌。借此机会,我向大家表示衷心的感谢!

首先,要感谢大家的甘于奉献。

担任分会的秘书长工作,实际上就是要甘于奉献。因为分会是一个社团组织,是一个合法的但没

有编制的组织,这种性质就决定了它是一个奉献组织。因此,这个奉献组织里的工作人员也就意味着要作出一定的奉献。各分会成立时,物色秘书长人选,大家都乐于接受,愿意干这份苦差事。而这份苦差事是没有任何报酬的。至今,大家牺牲了许多节假日,加了许多夜班,少做了许多家务事,少了许多的天伦之乐和闲情逸致,全力以赴做好分会以及总会所要做的工作,这种奉献的精神是可嘉的,特别是在当今这个物欲横流的时代更是难能可贵的。

第二,要感谢大家博大的胸怀。

各地分会的名誉会长、会长、副会长大多是德高望重的老同志。许多具体工作要我们秘书长去执行,去落实。有些是我们愿意做的,有的也许是我们不愿意做的。但是大家都能处理好这方面的关系,在尊重老同志的前提下,不折不扣地做好工作。特别是有的秘书长行了好心没有好报,反而受到批评,在这种情况下,都能以发展促进会的利益为重,求大同,存小异,共谋发展。

第三,要感谢大家对我的大力支持。

说这个话题,就带着点私心了。四年来,我与大家接触比较多,总会的许多工作都是由我与大家联系。每次打电话,或一发通知,都得到了大家的响应。有的同志不是秘书长,是副秘书长,但从不认为是份外事。我常想,我这个秘书长如果没有大家的支持,将会一事无成。当然话说回来,我也是为总会工作,大家支持我也是支持发展促进会的工作。然而不管怎么说,我还是感谢大家,有了大家的支持,我的工作才能上下贯通,得心应手。

讲了这么多感谢的话,最后的根本目的,还是希望大家一如既往地给予支持。下面我说说下半年以及明年需要大家关注支持的工作。

一、一届五次常务理事会暨第二届分会工作研讨会。

2011年10月6日,我们在南京召开了首届分会工作研讨会。今年11月3日、4日将在深圳召开第二届分会工作研讨会,并与一届五次常务理事会结合起来开。现在距会期只有两个多月的时间了。为了保证这次会议能开好,请我们在座的各位,要做好这样几件事:一是向会长汇报第二次分会工作研讨会召开的时间、地点及有关准备事项;二是,请各位现在就要开始起草各分会的发言稿。内容三方面:1、分会一年来的工作情况;2、经验与不足;3、如何做好2013年分会工作,来庆祝发展促进会成立5周年。10月10日前发言稿交总会。三是认真通知常务理事、副秘书长以上人员参会,早通知,早安排。10月20日前,必须把参会人员名单报总会。

二、五周年纪念活动。

2013年是扬中发展促进会成立的第五年。我们将开展一系列纪念活动。总会初步拟定了一个“五周年庆典活动主案(草案)。

扬中发展促进会 五周年庆典活动方案(草案)

2013年是扬中发展促进会成立的第五年,2014年正月初三,将迎来成立五周年的纪念日。为了更好地庆祝扬中发展促进会成立五周年,决定举办系列庆祝活动,以达到总结经验,展示成就,扩大影响,凝聚人心,促进发展之目的。

主要任务是:

(一)一套资料

1、《扬中人》合订本上、下册。上册10期,下册10期。每册730页,由出版社正式出版

2、一本画册

主要反映五周年成长历程

3、一张碟片

A面:1、会歌;2、电视台播出的历次新闻

B面:专题,主要反映成长历程

4、一本《扬中人》封面故事

20期20个人的封面故事合成一本书,建议与教育局合作,作为乡土教材

5、一张报纸专版

反映本会精神风貌。

(二)一台晚会

1、纪念成立五周年讲话

2、文艺演出。

(三)一次征文

主题:讴歌五年历程和“两个服务”所取得的成就

主办:扬中发展促进会,扬中新闻中心

颁奖:五周年纪念大会上颁奖

(四)一次座谈会

《扬中人》创刊五周年座谈会

拟邀请部分作者、读者、编者、新闻媒体参加。

(五)一个《扬中发展促进会第二届会员代表大会暨五周年纪念大会》

同志们,不知不觉间,我们已走过四年历程,明年我们将步入第五年。这五年有了一个好的开端,但能否有一个令人较为满意的阶段成果,开好深圳会议,开展好五周年纪念活动,十分重要。因此,希望大家在做好本职工作的同时,抽出一部分时间和精力,关注和支持这两件大事。

各位秘书长、副秘书长,各位领导,分会工作做得怎么样?与我们在座的各位秘书长和副秘书长有着十分重要的关系。分会的工作是否丰富多彩,取决于分会秘书长、副秘书长的努力。如果我们用心了,努力了,那么,分会的工作一定会有成效。■

在分会秘书长会议上的讲话

扬中发展促进会会长 陆朝银



尊敬的各位老乡、各位秘书长：

大家好！这次会议，是我们促进会成立以来召开的第一次秘书长会议。从我个人来讲，对这个会议很重视，也酝酿很久，但拖到今天才开，我还是有一些歉意。所以，这里先向大家打个招呼，并代表总会，对各位秘书长长期以来所付出的艰苦努力、无私奉献表示衷心的感谢和崇高的敬意！

刚才，各位秘书长都作了很好的交流发言。听了之后，我很受感动，也很有启发。大家的发言既充分展现出对家乡、对促进会工作的一腔热爱之情，同时又讲了很多新的东西、新的内容，许多方面都还是我们没有考虑到的，启发很多，收获很大。扬中发展促进会的不断

壮大得益于各地分会的迅速成长，各地分会的迅速成长离不开各位的辛勤付出。

对秘书长工作，我是外行，但对大家所付出的心血我十分清楚，这里我有感而发讲三句话，与大家共勉。

第一句话，秘书长工作很重要。在分会工作中，秘书长是一个极其重要的角色，它的重要性至少体现在三个方面：

1. 秘书长是“执行会长”。在各地分会，会长、副会长通常由老领导、专家学者和企业家担任，他们大多年事已高，或者本职工作繁忙，能够付出的时间和精力有限。这种情况下，秘书长承担的任务就很重，要负责分会的日常工作，可

以说是分会正常运转的“执行会长”。

2. 秘书长是“参谋长”。对各地分会的具体情况，秘书长最熟悉；与各位会员的沟通联络，秘书长最频繁；对分会工作的具体问题，秘书长最清楚；讲改进工作的办法和措施，秘书长最有发言权。秘书长提出的工作意见和建议，对分会的决策有着重大影响。

3. 秘书长是协调员。我们的会员来自各行各业、社会各界，把这些人组织起来、团结起来，一起为促进会献计出力，秘书长承上启下、联络八方的协调作用不可或缺。一方面，秘书长是领导层的“眼”、“耳”、“手”，分会的情况、会员的意见需要通过秘书长向会长、副会长及时传送，领导层的决策需要通过秘书长组织的各项活动来贯彻落实；另一方面，秘书长又是会员的“代言人”，需要广泛听取会员的意见和建议，从各个方面关心会员、帮助会员、支持会员，不断增强组织的凝聚力。

综合上面讲的这三个因素，一个出色的、负责的、称职的秘书长对分会工作的正常开展，起着至关重要的作用。值得欣慰的是，目前，大家在各自岗位大显身手，工作有声有色，赢得了方方面面的信

任,为各自分会的发展作出了巨大贡献。

第二句话,秘书长工作很辛苦

分会工作中,秘书长往往操的心最多、出的力最多、烦的事最多、担的责任最多、吃的辛苦也最多。

1.劳心劳力很辛苦。应对分会的日常工作,秘书长既是指挥员,又是战斗员。分会的工作包含方方面面,秘书长必须靠前指挥、科学调度、知人善用,当好指挥员。同时,由于促进会本身是一个社团组织,人手、精力有限,一些具体任务又必须秘书长亲自上阵,担当战斗员,其工作担子之重、工作强度之大可想而知。

2.“义务劳动”很辛苦。作为社团组织,我们的工作经费有限,没有工资、没有奖金,从上到下很多人都是在做“义务劳动”。大家都是凭着对家乡、对扬中人的一腔热爱之情在工作,默默奉献、无私奉献。

3.任劳任怨很辛苦。不怕苦、不叫苦,这是“任劳”;不埋怨、不喊冤,这是“任怨”,这也是秘书长最辛苦的地方。现在大家都一个同感,做任何事情哪怕是最正确的事情也都会引来各方不同的意见,不可能方方面面都叫好,有时候会在不知不觉中“得罪人”,往往是不做事不会引来议论,一做事就会有意见。这方面特别需要秘书长胸襟宽阔、大度包容,尽一切可能团结大多数、服务大多

数。当然这其中的辛苦,不处在这个位子是难以体会的。

第三句话,秘书长工作很特殊

我们促进会的秘书长与各级党政组织的专职秘书长不一样,他们有职有权有位,我们是有职无权无利,工作角色比较特殊,工作难度也比较大。

1.特殊就特殊在促进会的工作主要依靠精神的力量来推动,需要我们始终保持热情。促进会能否长久地发展下去,不能光靠三分钟热度或者三天的热度,需要大家特别是各位秘书长始终如一地保持高度热情,热心、热爱这项工作。如果哪一天大家热情下降了,不想干了,或者是能不做就不做、能少做就少做,那么促进会的工作就会逐步处于停摆状态。毛主席曾经说过,一个人做一件好事并不难,难的是一辈子做好事。秘书长工作也是如此,保持一时热情并不难,难的是始终保持这种热情。我们各位秘书长本身在当地、在各自工作领域都是佼佼者,大家平时的工作任务也比较重,尽可能挤出更多的时间和精力投入到促进会工作中去,这是对大家的期望,也是一个基本要求。

2.特殊就特殊在促进会不是行政组织,开展工作不能靠行政命令,要靠秘书长的个人魅力、个人影响来凝聚带动广大会员。这对大家也是一个考验。既要热心办事,又要用心办事、能办成事;

既要谦虚,又要有威信;既要有活力,又要遵守规则;既要个人努力,又要善于调动方方面面的力量,共同努力。

3.特殊就特殊在促进会工作没有现成的模式、固定的套路,一切都要靠大家去开拓创新、摸索路径、打开局面、形成特色。凡是活动搞得红红火火、工作干得有声有色的地方,都有创新的思路、创新的办法、创新的举措,都有可资借鉴的“金点子”。所以,秘书长作为各地分会的“参谋长”,更要在创新上动脑筋、想办法,根据地方特点,发挥地域优势,走出自己独具特色的发展之路。

总之,秘书长工作很重要、很辛苦、很特殊,大家的担子很重、责任很大,所以最后我再补充三句话:感谢大家!拜托大家!辛苦大家!

还有两件具体事情,就是刚才范秘书长讲的,一是今年11月份,我们还要召开一届五次常务理事会议暨第二届分会工作研讨会。重点是报告总会工作,交流2012年的工作开展情况;二是明年是促进会成立五周年,怎样组织开展好纪念庆祝活动,并以此为契机,推动促进会再上新台阶,请各位秘书长多吃一些思考、做一些准备。回去后请各位向会长做一个汇报,大家一起来策划、提建议,有什么好的想法,大家可以直接与我或者范秘书长联系。

我就讲这些。谢谢大家! ■

活动剪影

扬中发展促进会秘书长工作会议



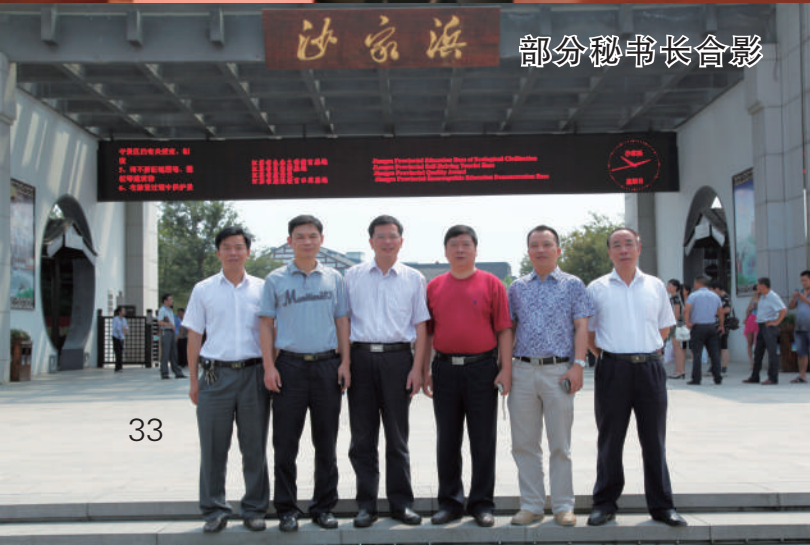
会场



上海分会副会长余锋致欢迎辞



常熟市公安局副局长吴永健致欢迎辞



部分秘书长合影



留下美好瞬间



在常熟参观



参观历史纪念馆



参观尚湖



参观时汗流浃背

虞山剑门留影





扬中荣获 2012 国际生态宜居典范城市

文 | 扬新

7月26-28日,“2012中国最具特色魅力城市(区县)品牌颁奖盛典暨第九届中国区域经济可持续发展高峰论坛”在北京钓鱼台盛大召开,扬中荣获2012国际生态宜居典范城市。

2012中国城市(区、县)品牌评比活动由中国城市投资发展协会、联合国人居环境发展研究会、世界

旅游可持续发展研究会、中国节庆产业发展促进会、中国旅游产业联合会、今日财富报社六家单位主办,中国品牌建设协会、中国城市品牌发展研究会、中国会展城市发展研究会直家单位协办。活动旨在进一步树立城市发展品牌意识,深入挖掘及全面展示在我国城市化进程中涌现出的特色魅力品牌

城市,集思广益,塑造城市品牌的新形象,树立城市品牌的新标杆。评比根据各城市经济发展水平、科技创新水平、环境保护水平、民生保障水平、法制建设水平、绿化覆盖水平、产业结构状况等指标进行综合评比。■

助推转型升级 促进创新发展

省“科技镇长团”首次派驻我市

文 | 季春

据《扬中快》8月30日报道:即日起,由省委组织部选派的8名“科技镇长团”成员将来我市挂职,这是省“科技镇长团”首次派驻我市。29日,我市召开了对接工作会,我市市委书记、市人大常委会主任凌苏希望“科技镇长团”发挥自身优势,为我市创新型城市建设献智出力。市委常委、组织部长陈新中主持会议。

据悉,选派“科技镇长团”赴基层任职,是我省推进“科技兴省”

和“人才强省”工作、构筑区域科技创新体系、大力发展创新型经济的重要举措。今年派驻的第五批“科技镇长团”已覆盖到52个县(市、区)。此次派驻到我市的“科技镇长团”一行8人,来自省内外8所高校,在镇街区任职同时,兼任市级机关综合部门副职,实行一人双职,这将更好地发挥他们的优势作用,助推我市经济转型升级、创新发展。

凌苏对“科技镇长团”各位成

员的到来表示热烈欢迎。他希望“科技镇长团”全体同志充分发挥自身优势特长,当好政府产学研合作的“特派员”、推动科技创新的“指导员”、引进和培养人才的“联络员”以及经济转型升级的“调研员”,为我市科学、率先、和谐发展贡献智慧和力量。

会上,陈新中宣读了8名省“科技镇长团”成员任职安排。三茅街道代表接收单位发言,“科技镇长团”团长作表态发言。■



国家联合调研组来扬

就“苏南现代化建设示范区”专题调研

文 | 季春 吉战顺



7月6日至7日，国家发展改革委牵头的国家联合调研组，就“苏南现代化建设示范区”这一重大课题，来我市调研。凌苏、李卫平、曹丽虹、王成明、潘群、于德祥等镇江及我市领导陪同调研。

在扬期间，调研组中的基础设施组、产业转型组、改革开放组专家领导分赴泰州长江公路大桥和大全科技园，实地考察工程项目建设情况。大桥项目总投资93.7亿元，目前大桥主体工程已全

部完工，今年10月份建成通车，将直接改写我市境内无高速的历史。已投资30亿元的大全科技园是大全集团进行转型升级、做强做大的一个重要实践。在园区，调研组视察了拥有目前世界最先进、自动化程度最高的太阳能电池生产线的多晶硅太阳能电池车间。

据介绍，国务院把苏南现代化示范区建设作为今年国家级12个重大课题之一，苏南规划将成

为江苏省继《江苏沿海地区发展规划》之后，又一个上升到国家层面的重大战略规划。此次来自26个部委的近100名专家领导参加苏南五市“建设现代化示范区”情况调研，旨在集中听取、现场查看江苏的情况、建设现代化的想法，构建符合实情的现代化指标体系，形成建设现代化的重大项目、重要亮点和独特优势。 ■



来自大洋彼岸的传奇

文 | 范继平

一、相逢纽约

2011年美国纽约的春天似乎来得比往年早,虽然还在三月,但冬天的积雪已经溶尽,解冻的曼哈顿大地上,草木开始发芽报青,哈德逊河上春风阵阵,绿波荡漾,一切的一切都在悄然告诉人们,春天来了。

3月25日,扬中发展促进会会长陆朝银,扬中市政府副市长鄂有阳等一行7人,经过长途飞行来到纽约,出席扬中发展促进会北美分会的成立大会,受到了美国乡源纺织品公司总裁曹贤华的热情欢迎。

3月25日晚,曹贤华总裁举行欢迎会。北美分会筹备组和部分扬中老乡,纽约州众议员孟昭文,纽约市议员顾雅明,纽约华人总商会会长徐家树,纽约华人社团联席会执行主席苏殿奎,美华商协会会长郭至隆,中领馆副领事李天祝,以及新华社北美分社曾虎社长等5家主要新闻媒体,共40多人欢聚一堂,热烈欢迎扬中老乡莅临纽约。

欢迎会上,曹贤华满怀喜悦,说:“今天,我们扬中游子怀着无比激动的心情,在此欢聚一堂。在家乡领导的直接关怀下,在陆



会长精心领导下,盼望已久的扬中发展促进会北美分会明天就要成立了,为此,我代表所有海外的扬中人,对你们为家乡发展所作出的巨大贡献,以及对对我们海外同胞的殷切关怀,表示最崇高的敬意和由衷的感谢!预祝大会圆满成功!”

欢迎晚会结束后,曹贤华邀请陆会长、鄂市长和我到他家作客。我们坐进他的大奔600轿车,行进在朦朦的夜色中。窗外,模模糊糊的景色显得像是曝光不足,只有隐隐约约的灯光眨着神秘的眼睛。

我问曹先生,家住哪儿?

曹先生说,长岛。

长岛,我知道那个地方。那里曾是早期欧洲王公贵族的居住地,更重要的是,美国前总统罗斯福、肯尼迪家族,中国近代的权贵世家宋美龄,以及从华尔街起家的摩根家族,以铜矿起家的古根汉姆家族和许许多多的好莱坞大明星等权贵人物,都纷纷落户于此。

一提起长岛,由名字就会使人联想到阳光、沙滩、海岸、灯塔,但长岛还有许许多多其他令人向往的东西,比如说舒适的气候,悠闲的生活。由于整个长岛都被大西洋包围,加上岛上植被丰富,树林密布,野花丛生,使得这小岛生动而又宜人。如果说纽约城是一



曲节奏紧密的进行曲，那么长岛就如同一首乡村民谣般舒缓而甜蜜。

大概十几公里的路程，我们很快就到了他的家，这是一座占地近50多亩的私宅庄园，一栋豪华崭新的别墅隐逸在白桦树林中。庄园里除了蓝球场、羽毛球场、游泳池、烤巴台等外，便是大片的绿色草坪，果园，菜园和花园。

曹夫人早已在客厅迎候我们，为我们煮好了咖啡，沏好了绿茶。一见我们，非常热情地一边和我们握手，一边不停地说，欢迎你们，欢迎你们！

我们稍坐片刻，开始参观曹先生的住宅。简约精致的美式现代风格，镶嵌了许多中国古典元素，显示出主人的儒雅；客厅、会客厅、书房、卧室，室内电梯和室外的监控系统等充分体现了功能的专用性；豪华气派的家庭影院，欧式的酒吧，室内的音响系统以及其他的

娱乐设施又给人以现代化的视觉和身心的舒适享受……

这就是一个美国扬中人的住所吗？我不可思议的同时，一种自豪感油然而生，使我兴奋激动得久久不能入睡。也许还有时差的原因，这天晚上我失眠了。

大洋彼岸的传奇，激发了我对曹贤华海外艰苦创业之路的探寻……

二、走出国门

万里长江，一泻千里，奔流至景色秀美的圖山脚下，孕育出一片翡翠般的绿色江洲，这就是享有“江中明珠”之誉的扬中岛。1954年，曹贤华先生就出生在这座美丽的江中小岛上。

1975年，曹贤华于同德中学高中毕业，被推荐就读于北京对外经贸大学。1978年，党的十一届三中全会作出改革开放的决定，从此中华大地再次焕发了活力，中华民族

终于踏上了民族复兴的伟大征程！就在改革开放刚刚起步的1979年，曹贤华从北京对外经贸大学毕业后分配到江苏省外贸系统工作。

江苏省外贸系统属省国有集体单位。是集贸易、生产、物流、投资、房地产开发于一体的综合性商贸公司。公司涉足金属、化工、船舶、木材、浆纸、纺织原料、机电产品等多个行业，在国际国内市场拥有较强的影响力，是江苏省进出口贸易的主流公司。

他在这里工作如鱼得水，一干就是三年。由于工作出色，1982年他被提拔为正科级干部。就在他的发展相当看好之时，他对这份工作却有了自己的想法。此时虽是改革开放的初期，但他已十分敏感地看到，外贸必将是中国经济快速发展中的一个重要渠道，中国经济必将走向全民，走向世界。

曹贤华开始寻找机遇。

机会陡然而降，为了加快中国对外贸易的高速发展，同年5月，国家经贸部决定在美国成立建国以来第一家联合贸易公司，要求各省派人在该公司名下建立贸易部。这也是中国最早在美国设定的贸易窗口。江苏部当时除正副部长外，还有轻工、纺织、粮油、医保等单位的8名成员。参加者必须交纳4万美元的费用，而省外外贸五矿公司因为无力支付这笔费用便不想派人参加。得知此消息，曹贤华认为这是一个非常难得的

机会,经过他多方努力,单位领导终于同意派他前往,但费用仍然无法解决。于是他又反复做江苏部领导的工作,终于使双方领导表示同意并报经贸委批准。他靠坚定不移的韧劲终于争到了这次锻炼的机会。

1986年8月6日,心怀对未来美好的憧憬,以及对那神秘国度的向往,他登上了飞赴美国的航班。坐在飞机上,看着窗外的蓝天白云,心中有一种说不出的喜悦。走出机场,面前呈现的是高楼鳞次栉比、公路纵横交错、车辆飞速疾驶的一片从未看到的繁荣景象。啊!纽约真是名不虚传的国际大都市。

三、绝处逢生

美国纽约江苏部是一栋3层旧别墅,虽然楼旧,但周围环境幽静,花繁叶绿,青草芳香。这里住着5家公司的代表。第一天,大家刚来美国,对一切都感到新鲜好奇。随后几天的相处大家都十分要好。但一周后,部领导开始隐隐若若地提起那笔4万美元的费用问题,曹贤华知道这笔费用自己是无法解决的。此时,精神和经济压力逐渐向他袭来,他开始意识到,原来这些美好的世界并不属于自己。又过了2周,部领导开始正式向他提出费用一事,并明确表示,如不尽快将有关费用汇到江苏部,下月就得离开江苏部。刚来椅子还未坐热,就要

回去?可是初来乍到的他,人地生疏,毫无办法。晚上,他绞尽脑汁苦思冥想,突然发现江苏部至今没有买车,原因是其他人认为有危险不愿学。由于没有车,大家外出购买生活用品十分不便,特别是部领导访客也只能用出租车。他想,如果我能开车,承担起驾驶员的工作,肯定会给大家提供工作和生活方面的方便,岂不是一举两得。第二天,他向领导提出自己的想法,领导果然满心喜欢。一个月后,江苏部有了自己的汽车,从此领导再也不提费用之事,他自然当上了江苏部的编外驾驶员。

开车,是缓兵之计,这有违曹贤华来美的初衷,时间一长,如不尽快解决这笔费用,大家还会有看法。而且江苏部也不能坐吃山空,大家都是刚来美创业,贸易进展也不顺利,必须尽快找到一条挣钱之路。于是,他收集各方面的信息资料,终于发现可以试一试房产生意。他向领导提出自己的想法,建议把现有的旧楼卖掉,再买新居,这样就能赚取10万美元。3个月后,第一笔卖旧买新交易成功。又过了3个月,再卖旧搬新,又赚取10万多美元。不到1年时间,获利近20多万美元,领导非常满意,大加赞许,他也成为领导的得力助手。

四、自任总裁

1987年初,江苏省委召开会

议,要求各外贸系统公司尽快在美国设立窗口,扩展市场,加快发展外贸事业,并要求在5月底前成立公司。根据这一精神,他依依不舍地告别了江苏部的领导和同甘共苦的同事,另外成立了江苏省第一家最早的贸易公司,金美国际有限公司,自任总裁。

公司设定后,面临着同样的经济问题。如何尽快赚取利润,解决日常开支,是当务之急。要想进行贸易,首先要确立目标、选择产品。鉴于有五矿方面的经验,他选择从稀贵金属铂、铑、钯、铱做起,原因是此类产品价格贵、重量轻、利润好、无库存、收益快,可解决公司燃眉之急,加上此类产品大部分用于航天航空尖端科技上,属于冷门交易,市场波动很大,有较好的投机性,如5公斤铑粉,当时的市价高达150万美元,远远地超过黄金和白金的价格。但由于稀贵的贸易产品,数量有限,大部分集中在全国各大稀贵金属研究所,要想打开货源和销售渠道,难度极大。但曹贤华对认准的事,有着一往无前的精神。他不辞辛苦,跑遍全国各地,很快打开了国内外市场。因他为人谦逊诚信,尽管有些货值高达千万人民币,供应商还是放心先发货,后收款,这就解决了资金不足的燃眉之急。

随着稀贵金属业务的不断增加,其他有色金属和矿产品业务也有所扩大,并且与有关钢厂签

订了进口矿砂业务。仅用了2年不到的时间,经营品种有铂、铑、钯、铼、铜、铝、铅、铁合金和矿砂石以及大小五金产品。到1989年年底,金美公司成为江苏在美国开设的公司中经营效益最好的公司,为江苏在美国设立窗口树立了典范。在没有任何经费的情况下,凭借他的智慧和努力,为公司争得了很好的利润,并购置了一栋别墅办公楼、一辆汽车及其它办公设施。

每当谈及在异国他乡这段经历时,他总是淡淡地笑着说:创业虽有困惑中的苦涩,也有成功时的喜悦。逆境是一所很好的学校,每一次挫折,都蕴藏着成功的希望。经验和苦难是成功的精华,逆境是通往成功的重要途径。

五、弃公从民

1989年12月28日,曹贤华与夫人带着对创业的留恋届满回国,回到了他熟悉的省外贸工作岗位上。一路上,受到各级领导的热情迎送,江苏省经贸委领导也给予了较高的评价和莫大的鼓励。但对于喜欢在挑战中生活的他来说,并没有太大的成就感。作为一名外贸工作者,在中国改革开放前沿的外贸系统经受了最初的磨炼,他以勤奋和悟性展露出优秀外贸人员的才干。从中国到美国,让这位普通年轻人更多地了解到纷繁的外部世界,让他得以用外贸专业的眼光透视国际贸易的内涵。面对着社会改革的大潮,他开始选择自己

的奋斗目标。他思考着,是继续从事自己心爱的外贸事业,还是挑战自我,放弃眼前的一切,去追寻自己的人生价值?

1990年4月15日,经深思熟虑,曹贤华终于作出辞职的决定。在改革开放初期,这一决定是冒着很大风险的,意味着要放弃众人羡慕的职业、家庭住房、医保和其他优越条件,真正成为一名无业者。当他将这一决定告诉所有家人时,无一人赞同,特别是年迈的母亲,更是心痛有加,泪湿衣襟。俗话说,儿行千里母担忧,离开单位,独闯天下,前途未卜,如有不顺,后悔莫及。值得欣慰的事,夫人给予了他极大的支持。

1990年6月,他正式提出书面辞呈,这就意味着,从这一天起,他的人生要重新开始。他知道,要想成功,必须破釜沉舟,把自己推到毫无退路的地步。8月15日,夫人怀着忐忑不安的心情只身先赴美国,临别时心中有说不出的依恋和苦涩。他自己也经过3次努力,亲自打电话与签证领事联系,直到12月28日才获得赴美签证。

六、初战告捷

1991年1月31日,他再次踏上赴美旅程。此时他已经没有了第一次赴美的兴奋与激动,带给他更多的是忧虑,今后的路怎么走?

翌日,夫人早早来到机场迎接。半年来,她边学习,边打工,寂寞、无奈和忧伤在她的脸上留下了

难以磨灭的印记,身体显然消瘦很多。他见状心里不免一阵难过。

晚上,住在夫人租来的仅有4平方米的储藏室,月租金200美元,条件异常艰苦,一个星期后,夫妇俩寄宿在金美公司的地下室,看着自己昔日购置的楼房、汽车与家用设施,而今,事过境迁,甚至连打一个电话向家人报一声平安都有一定的时间限制,现实就是如此残酷。但他又一想,这些本来就不属于自己的东西,何必自寻伤悲呢?失去的,还会再回来。第二天一早,他毅然决然地搬出金美公司,另租了一间6平方米的小阁楼。在这一层阁楼上,共有4户人家,轮流使用同一个厨房和卫生间。从这里,他再一次踏上了艰辛的创业之路。

1991年上半年,是他与夫人生活中最为艰苦的岁月。当时全部积蓄只有7000美元,购买二手车花掉3500美元,不到半个月车子被窃,所剩积蓄只能维持4个月。生活窘迫无奈,夫人只能夜以继日地去成衣厂打工,因疲劳过度,昏昏沉沉中将缝针扎穿手指,针头断留在手指中,但她只字未提,事隔几日才去医院取出。精神和生活上的压力使曹贤华感到,必须尽快改变现状,重新站立起来。

曹贤华开始认真思考。万事开头难,面对目前这种情况,除了要有坚韧不拔的精神和智慧、胆识,更重要的是选择产品。选择什么样的产品?过去从事的稀贵金

属产品,如今国家已严禁出口。金属产品,国内已多处成立金属交易所,价格透明,无利可图。其他大宗产品金额太高,无法经营。如果开发其它领域产品,隔行如隔山,一切又得从头开始。又一个怎么办严峻地摆在曹贤华的面前。

他毕竟有过一次创业的经验,他知道要选择好的产品必须跑市场。他用大量的时间跑百货商店,从价格、产地、规格、质地、包装和品牌上收集各种产品资料,经过2个月的市场调查研究,最终确定选择床上用品比较合适。其理由是:产品相对比较简单,又是家庭必需品,使用量较大;属于劳动密集型行业,国内货源比较充足;属于三类配额,较好解决;产品没有季节性,可常年供应;中国价格便宜,在美国市场有一定的竞争力。

产品确定后,首先注册公司,定名为美国乡源纺织品有限公司。中国是羽绒产品最大的输出国,美国人喜欢羽绒被。曹贤华决定从羽绒被做起。为了尽快找到买家,他又开始从商店、杂志等方面收集大量信息。其中有一家犹太人经营羽绒被业务的公司,年进口量达2.5亿美元,一般小公司想打进去非常难。他不厌其烦地给他们打电话预约,该公司订货部被曹先生的这种绵劲所感动,最后同意面谈。为了这次至关重要的面谈,他事前翻阅了大



量有关羽绒被的资料,对产品的价格、规格标准、产品的特性、羽绒的含量都作了充分的了解。

这天下午一点,西装革履的他早早来到该公司的接待室门口,向接待员说明来意后,便耐心坐下等待。可是直到4点多仍不见人影,问接待员,才知道与他面谈的David先生,因为有其它会议不能前来,叫他明天三点半再来。第二天,David准时在他的办公室接待了他。坐定后,David便问:“目前羽绒行情下跌,市场很不稳定,你有何看法?”由于他事先有所准备,对羽绒行情的涨落有所了解,他回答自如,如数家珍。David听后很惊讶地说,“曹先生对羽绒行业如此了解,想必已经经营多年了吧!”他从容点头默许。David又问道,“能否报一条中号86×86、39盎司的羽绒被的价格供参考。这个报价对他来说是这

次面谈能否成功的关键,事关重大。他根据商品的零售价格,扣除零售商利润、关税、运费、进口商和批发商的利润外,按商店销价每条120美元来计算,公司就没有什么利润,若放在4%利润上,应该具有很大的吸引力。价格报出后,David没有任何反应,稍停片刻才说:“今天就到这里,希望今后有机会合作。”这次约会,虽说首次,但从David的眼神中可以看出,他还是较满意的。

一个星期过去了,毫无消息,他开始有些焦虑,是价格有误,还是其他原因?10天后,终于接到David秘书电话,要求第二天下午2点见面。晚上8点多钟,曹贤华终于与David签定了来美后第一笔5万美元的试单,虽然利润不高,但这是第二次赴美后的第一桶金。当他带着这份订单满面春风地回到家时,他与夫人激动万

分、热泪滚滚。热血沸腾的他挥笔写下了豪情诗句：人生喜逢闰中秋，皓月星辉天际流。舍得一身断然去，慈母话别润心头。徒壁空楼苦有乐，俯首创业溢智谋。成败方显男儿志，伟业千秋热血酬。

第一笔订单顺利交完后，该公司不断给他增加业务量，累计达600万美元。到1992年中期，羽绒被的客户由原来的1家发展到3家，在经营成品的同时，对产品的结构也相应作了调整，同时进口羽绒原料，并增加了被套、枕头等附属产品。到1992年底，公司销售额达到了1500万美元。

七、迅猛发展

1993年1月下旬，David公司财务部突然寄来一份巨额索赔单，金额达50万美元，理由是有一批被套的印染有严重色差问题，此款必须从未付的发票中扣除。他无法相信这一事实，立即飞往该公司佛罗里达总部仓库查货。经抽箱细查，色差略有差别，并非象该公司所说的那么严重。按照色差标准，还是可以使用的。经多次努力，该公司坚决要求扣款。事后了解到，原来该公司已有新的供应渠道，目的是想诈取这笔货款。经律师分析，要想赢得官司难度较大，各说各有理，色差难辨对错，只能自认倒霉。50万美元的损失，即意味着他2年的辛苦付之东流，一切都将从头开始。

经过这一场巨额诈款案，他开始总结教训，思考新的经营方式。

他想到了两个问题：一是这次赔款质量虽然不是根本原因，但客户或多或少地抓到了把柄。国内如能建立办事处，加强对产品质量的把关，至少可以减少类似问题的再次发生。二是进口商有太多的局限性：不能与商店买主直接接触，销售渠道受到限制；利润的大小由批发商直接掌握，不能获得更大的价格空间；市场的变化和产品更新的信息不能直接从商店中获取，信息不畅，牵制性太大，发展缓慢。要想更快更好地发展，必须自己直接进口加批发。但要涉及批发行业，也得具备一些先决条件：要有较大的配货仓库；要有一支强有力的销售队伍；要有一批精干的设计人员；要有一整套电脑管理系统。而其中销售是龙头，有经验、有能力的销售人员尤其重要。

作为一个中国人，身在异国他乡，刚入美国纺织品行业不久，要想打入零售商店，没有外国人的参与是万万不行。只有借助他们的力量来发展壮大自己。但如何才能找到这样的人才呢？他想到用高薪招聘的办法来挖掘人才。于是他在美国家用纺织品杂志上登出了一条惊人的招聘启示：“本司从事家纺产品多年，急需聘用一名有10年以上的、对零售行业极其熟悉的、具有家纺专业知识的销售经理，年薪50万美元。如有胜任者，望与Charlie Cao联系。”登此高薪广告的目的，主要是要找到合适的人才，如不具备以上的条件，想

必无人贸然揭榜。广告连续登出5天后，全美各地联系者达20人之多，其中有一人名叫Andy。此人在几家大的零售店做过买手，也做过部门经理，一直从事家纺业务，在此行业中有众多的业务关系。

1993年2月20日，他与Andy约定具体面谈。由于当时办公条件很差，故借用朋友的办公地点。双方交谈很愉快，就是对工资发放有争议。Andy提出工资要当月支付，按当时的条件是不可能的，他委婉地对Andy说：“工资不是问题，只是公司有试用期3-6个月，如果你没有这样的能力，我也不能亏损经营，如果你能在3个月内创造业绩，3个月以后我可以先发一半，如果6个月内能达到600万美元的销售，6个月后可发正常月工资，年底如能达到1000-1500万美元的销售，不但发全额工资还有部分奖励。”条件是优惠的，唯一给他加压的是前三个月没有工资，这也许是一种无形的动力。

此招果然奏效，不到半个月，Andy便组建成4人销售队伍，经过2个月的努力，仓库和管理系统也随之解决。三个月后开始联系零售店，先从Strouds、Broadway、Bloomingdale、Saks等中小商店开始。除羽绒被外，当年还增加了绣花被、真丝被、被套、被壳等日常床上用品，羽绒被占公司销售的60%以上。当年年底，公司销售达1800万美元，大家信心倍增，达到双赢的目的，团队合作精神得到了体现。

1994年是公司的拓展期。公司在产品结构上进行了适当的调整,从低档逐步向高档方面发展,款式不断更新,品种不断增加,还添加了一些时尚品种,使产品具有活力,利润率也相应提高。同时在国内成立办事处,增加国内的供货和质量控制能力,建立自己的供货基地。另外在纽约纺织品大楼设立展示室,扩招专业设计人员。这一年,公司销售突破3800万美元,比1993年增加一倍,年销羽绒被达80万条以上,成为从中国进口羽绒被第二大进口商。

八、重新抉择

正当公司出现跃升的时候,1995年1月初,家纺杂志登出一则消息,美国亨利公司向国会提交了一条法案,要求美国政府采取保护政策,对中国出口的羽绒被采取限制性措施,法案迅速得到通过,羽绒被的进口几乎无法再进行下去,公司的销售额急剧下降,开始出现亏损。

面对这一突如其来的外部钳制,公司的主打产品受损,怎样才能找到新的产品来替代呢?这使他再一次陷入了深思。他又一次次来到商店寻找商机,但几周下来,毫无结果。

真是天道酬勤,有一天,夫人从Bloomingdale高档店买回一套餐桌布,其中餐巾非常精致、布感

柔软、花纹秀美、纱支高密、质地极好,使人一看就感到是布艺精品。这种在高纱支、高密度布上再织各种花纹的布料,他从未见过,不要说中国、印度、巴基斯坦没有,就是欧洲也只有少数国家才能少量生产。在美国各大百货商店,只有一些高档店才经营此产品,而且也只用于餐巾和桌布上。他细看了产品的产地,果然是意大利生产,价格十分昂贵,仅这套桌布加餐巾共计95美元。大喜之际,他脑子里立即闪现出一个惊人的想法,如果把此布用于床单,将会带来巨大的市场发展潜力。

谁也没有料到,这块小小的餐巾布不仅结束了中国从未销往美国高档次床单的历史,而且给中国带来了巨大的社会和创汇效益,从而使整个中国、印度、巴基斯坦等诸国纺织品档次得到了快速提升以及印染工业的彻底变革。曹贤华无愧于这一领域里的开拓者和创始人。

确定了新产品的开发目标和一个全新的梦想,他开始专心策划,首先想到的是设计花型的人才。他知道,人才不会从天而降,必须去挖掘,必须多方招揽。通过各种渠道,他很快组建了由对市场深有研究的花型设计师组成的4人设计小组,设计了20几种不同风格的图案。经筛选,其中有一款西方人喜欢并具有欧式风格

的花型,被列为第一号开发产品,国外取名Versailles,中国取名“牵牛花”,花型随后在美国注册,受版权法保护。

从此,第一块高纱支、高密度提花布品名诞生。谁也没有想到,数年以后,牵牛花这一花型成了国内外各大布艺商场无人不知、无人不晓的畅销品牌,仅乡源公司累计从中国进口牵牛花布达3100万米,国内市场销售数量也很可观,由此而延伸开发的类似花型,销售量更无法统计。

花型确定后,他带著花型和公司的销售经理一同前往中国寻找厂家。1995年6月,他挑选了15家重点企业重点考察。走访了吉林、山东、江苏、浙江、湖北、上海、江西等主要纺织厂,行程20天时间。但最终使他大为失望,所有这些企业没有一家有能力生产此布。就在他准备打道回府之时,他突然听说浙江宁波地区有类似这样的设备。当天,他立即从南京驱车近8个小时赶到宁波丰源和惠利布厂。到厂一看,两厂的厂貌与想象中的工厂完全两样,惠利布厂几乎停产,面临倒闭;丰源布厂也是半停产状态,厂房破烂不堪。两厂年年亏损,靠银行贷款维持,仅惠利厂就累计亏损达数千万元。如此高档的提花布放在这样的工厂生产行吗?抱着试试的心情,他拿出了样布和公司设计的牵牛花花型,厂长仔细

地看了看说：“此布织造结构很严密，纱支细柔、布感柔软、花纹凹凸感明显，实属精品，我也从未见过，能否生产，要细细分析，按我们现有设备，幅宽不成问题，要想达到如此质地，我只能试样后才能给你明确答复，要先纺精纱，然后试机，至少要一周时间。”也许他们寄希望于此结束负债的历史，也许此时他们已隐隐地意识到了他们翻身之日就在眼前，临别时厂方一送再送，视为救星，并保证下最大决心，确保试样成功。令厂长和所有人没有想到是，1995年7月中旬，产品终于试制成功。也正是这一成功，七年后，丰源布厂成了某集团的上市公司，成为集织布、缝制、印染于一体的大型集团企业。

雨过终于天晴！历史上任何一位成功者都是从磨难中崛起，生活的艰辛是上帝赐给他们的人生财富，成全了他们的品格，也成全了他们的事业。苦难是财富，汗水是珍珠。庆功宴上，大家抑制不住内心的激动，举杯互祝。曹贤华也高歌一曲“壮志未酬誓不休”，以表达自己的心情和答谢同仁们为此所作出的艰苦努力。

九、再创辉煌

曹贤华带着布样，带着喜悦，带着责任，带着希望回到了美国。一路上，他在思考着销售问题。虽然有好的产品，如没有强有力的销售渠道仍不能获得成功，必须尽快扩招销售人员，以最快的速度组建

销售队伍。1995年纽约秋季家纺展销会上，曹贤华首次推出中国第一套高支高密提花布床单以及提花布的系列产品。样品展出后，由于美国床单市场从未出现过类似的产品，加上价格与意大利产品相比，具有很大的竞争力，引起了各大商店买主的极大兴趣，纷纷表示要试订试销。

床单是配额产品，中国的配额全部由外贸公司掌握，他通过自己的外贸老关系，找到了江苏某纺织品公司。当时中国的床单配额只有460万条，全部用于出口低档医用白床单，价格按每打计算，每条创汇约2.6美元。多年来中国的床单创汇率极低。当他说明来意，要求该司协助出口中国首批高档提花布床单时，在场的人几乎不敢相信这一事实。此床单创汇率要比原来的床单高9倍以上，原来每条只有2.4至2.6美元，而提花床单的单价能达20至23美元，这将对中国出口创汇带来巨大效益。公司领导当即表示，全力满足乡源公司的订单。数年后，床单的配额最高时竟然涨到每套15美元。

1995年12月下旬，第一批提花床单顺利发到美国，1996年1月下旬进入BBB商店。不到两个星期，7500套床单售出75%以上，商店缺货告急，要求大幅度增加数量，一次性下达1996年的全年订货计划，并要求扩大到所有商店，订货金额达800万美元。拿着订单，曹贤华又喜又急，他与销售经

理一道再次返回中国。这次回国的心情与前一次截然不同。经与工厂协商，共谋发展大业，双方一致同意订立了包销协议。

但此刻，BBB公司却不断传来不利的消息，前面发出的货由于色差大、缩水率高、色牢度低等质量问题，客户使用后不满意纷纷退货，退货率高达30%以上，损失巨大。他感到了事态的严重性，如不尽快解决，将会前功尽弃。他再次返回国内，与无锡染厂一起研究，最终决定并垫付100多万美元从国外进口长车印染设备。为确保发出的产品质量万无一失，在南京办事处负责人的有力领导下，发挥团队精神，齐心协力，并派出质检人员驻厂，订立了严格的质检制度和质量标准，对每批出厂的成品布进行逐批查验，达不到要求，退回重染。

由于质量有了保证，到1996年底，乡源公司除销BBB公司外，又发展了Macy's、Bloomingdale等2家连锁店，当年销售达到1800万美元，占乡源销售总额的60%。

正当公司蒸蒸日上之时，1999年7月上旬，美国家纺杂志突然登出一条惊人的消息，美国贝克家纺公司与丰源布厂在旧金山签订了合作协议，该公司有意投资丰源170多万美元，其条件是承包丰源布厂所有织机，不得向任何一家公司提供提花布产品，并规定访美人员不得与乡源公司接触。这突如其来的消息，使他意识到公司将面



临着一场劫难。因为：仓库现有提花布床单库存520万美元，如国内货源断供，仓库的货就会断色断码，无法出售；各大商店库存量更大，同样也面临着色码短缺，如不能补货，商店会大批退货，在手近600万美元的预收货款将会在发票中扣除；银行近500万美元不能如期还贷，这些货款均由个人财产担保；国内除丰源外，无法在近期内找到其他厂家代替。第二天各大商店果然打来电话询问此事，并要求乡源明确答复是否能继续供货，否则，他们将陆续退货。

面对这一巨大的精神压力，他回到家里仍然面态自若，不想给家人带来烦忧，但他心知肚明，如此事不尽快解决，后果不堪设想。他躺在床上，苦思冥想，始终不得其解：乡源公司为发展此产品从花型设计到质量控制花费了大量的心血，怎么丰源布厂说变

就变呢？再则贝克家纺公司声称他们的货已经开始销往BBB商店，速度怎么如此之快呢？他越想越蹊跷，感到其中必有隐情。

他立即赶到有关商店，看到货架的产品除包装稍有变动以外，花型完全一样。事情已真相大白：原来BBB、贝克和丰源三者早有预谋，乡源却全然不知。第二天，他果断采取对策：1.以公司总裁的名义向所有的商店发出保证函，说明乡源仍有其他工厂生产，保证继续供货。以此稳定客户情绪，不要退货；2.立即回中国，与丰源布厂的上级领导商谈，要求严格执行协议，确保供货，如不能接受，将通过法律解决；3.用最快的速度物色其他厂家，并协助其进口设备；4.有些工厂仍有一些闲置的有梭宽幅织布机，没有提花龙头由乡源公司投资购买，尽快组装，以便应急；5.聘请律师，起

诉贝克公司触犯了美国商业法，严重干扰了乡源公司的合同执行和贸易的不公平竞争。

想好对策后，他立即赶赴中国，直奔丰源布厂。以往的热情已不再见，接待他的领导含糊其词，只是强调这是集团的决定。他决定与丰源布厂对簿公堂。可笑的是丰源布厂恶人先告状反而起诉乡源公司。也许是理亏，后来该厂主动撤诉。

同时，他奔赴几家资金雄厚的纺织厂，与各厂逐个签订产品包销协议。而这些早想与乡源公司合作的厂家，真是久旱逢甘露，纷纷表示立即筹足资金，用最快的速度进口设备。由于应对措施果断，到2000年3月初，全国提花机在国内大批量投产，从原来的200多台增加到450多台，乡源公司终于走出险境。

虽然贝克公司三兄弟中有一位是律师，但在公正的法律面前不得不败诉认错赔款，与丰源布厂的合作协议同时告吹。现在每当谈及此事，曹贤华总是自豪地说：“中国人被欺负的时代已经过去了，赔款多少不重要，关键是为在海外的中国人赢得了自尊。”事隔数月，丰源布厂又重新找回乡源，至此，乡源峰回路转。

2000年，乡源公司对产品结构 and 客户配额的使用进一步进行了调整，重点选择潜力大，效益好的客户。经过筛选，美国最大的电视销售商QVC公司作为重点发



展,该公司年销售额达100亿美元,订量较大,电视销售速度快。2000年9月中旬,首批45000套牵牛花床单发往美国QVC公司,该公司分二次播出,共用了100分钟时间,4.5万套床单销售一空,销售额达385万美元,仍有8500套急需补货。这一惊人的销售速度,打破了QVC家用纺织品多年来保持的最高记录。

首次电视销售获得巨大的成功,QVC公司总裁及其他高层领导对此十分重视,分别召开有关部门研究2001年的销售方案,乡源公司也密切配合,相继设计了30多种新花型,并由QVC总裁带队,前往中国有关工厂参观。为表达合作诚意,乡源公司在金陵饭店举行盛大招待酒会,全国50多家企业近150人前来参加祝贺,盛况空前。2001年,仅QVC一家公司销售额就突破2400万美元,比前年

增长近755%。QVC每年举行一次“QVC之星”年度颁奖活动,从上千家供应商中选出本年度最突出、最有成绩、对QVC有较大贡献的企业,作为QVC的年度之星。2001年,乡源公司获此殊荣,曹贤华从容自若地站上领奖台,台下几百家外国企业的领导聆听了他的获奖感言,说到动情处,他潸然泪下,来宾全部起立,掌声经久不息。此刻,作为一个中国人,他感到无比地自豪与骄傲。

2002至2004年,乡源公司分别多次获得QVC之星奖,新产品开发奖,团队精神合作奖和优质产品奖等奖项。累计向QVC销售各种床单达1.6亿美元,用布量达3520万米,可绕地球一周之多。大家都亲切地叫他:King of Sheets(床单大王)。

中国加入世贸组织后,所有配额取消,这给他带来了更多的机

会,同时也带来了竞争与挑战。到2006年,乡源公司累计开发各种床单的款式达1800多种,品种的纱支密度从300根发展到1600根。客户从中小型商店发展到Sears, JC Penney, Macy's, Tuesday Morning, K-Mart等大型连锁店。国内的床单布机也得到迅速发展,据不完全统计,国内现有提花机约在2500台以上。印染水平完全达到或超过国外先进水平。产品不仅外销,国内各大商店需求量也很大。美国市场再也看不到低档床单。仅2006年,乡源使用高支高密度的布,仅用于床单、床罩、枕头、被面等其他床上系列的产品金额就达5600多万美元。同时印度和巴基斯坦也异军突起,发展迅速,参与竞争。中国纺织协会一位官员曾在纽约家纺展销会说:“中国家用纺织和印染行业产品质量的快速提升,乡源公司功不可没。乡源公司是高支高密提花布推向美国市场的开拓者和创始人。”

2007年曹贤华回国,来到南通家纺市场,看到很多商店都展放著牵牛花和玫瑰花等花型的纺织品,当业主向他推销时,他诙谐地说:“你知道这些花型的来历吗?”其中一个业主说:“听说此花型是美国一家公司设计开发的,但我们不知道是谁?”

是啊!如果不介绍有谁能想到,此时站在他们面前的这个人,就是给他们带来经济效益的提花布设计者,并把提花布推向美国市



场的开拓者和创始人呢？又有谁想到，今日中国提花布市场的蓬勃发展和众多面临困境的纺织企业能走出低谷，成为纺织行业的佼佼者，是源于他对一块餐巾布的突发奇想呢？

十、桑梓情深

曹贤华已加入美国籍，虽然他离家多年，远在国外，但心系故乡，桑梓情浓。他忘不了这块生他养他的热土，即使工作再忙，每次回国，总要先看望年迈的慈母和家中亲人，笑谈家乡的趣闻轶事。

现在，他有三个活泼可爱的女儿，大女儿毕业于美国哥伦比亚大学，二女儿就读于美国麻省理工大学，三女儿就读于高中，不久也将是美国一所名校的高才

生。每当谈及三朵金花时，他总是喜笑颜悦地说：“女儿有此成绩，功劳归于夫人，她主内，我主外，她比我辛苦，今日家庭、事业有此成就，离不开她的鼎力相助。”

近几年来，他与夫人更加热衷于公共事业。每次回到家乡，看到村里的泥泞小道，多年来未有改善，每到雨雪天，百姓苦不堪言，于是他主动数次出资修建道路，将环村主干道、每组要道全部铺上水泥路，实现全村道路贯通，修建长度达17公里之多，累计投资150多万元。看到村里没有老年活动中心，他又主动资助。对家乡的教育和宗教事业也出资给予支持。怀旧的情愫使他对家乡有一种特殊的感情，他的情结根植于这片土地。

2011年3月25日，曹贤华在纽约欢迎扬中发展促进会陆朝银会长一行的晚会上，深情地说：每当夜深人静的时候，总是我们这些身在异国他乡的游子想家的时候；想家的时候，我们就想做点事来报答家乡父老。奉红供绿，三春珍惜寸草心；衔谷含梁，乌鹊最重反哺情。今天，我们所取得的任何成绩都应当归结于扬中家乡那片土地的养育之情。此时此刻，故乡领导仍不忘我们海外赤子，又给我们提供了拓展交流的平台，使我们扬中人能够共享乡情的温暖。我们应不遗余力地支持家乡的建设，关心家乡的发展，同心同德，各尽所长，汇聚力量，共创家乡美好的未来。这是我们应尽的责任和义务，无论我们走到哪里，我们都不能忘记我是扬中人。

巍巍中华，一统炎黄。时仰宇宙之顶，胸却仍系乡魂。曹贤华为表达对家乡的一片深情，特赋《乡情》诗一首，现我就用这首诗作为本文的结尾吧。三月寒稀春悄临，游子欢跃汇曼城。翘首企望北促会，乡情融融一家亲。硕果斐然桑梓情，乌雀反哺寸草心。绘设家园谟已定，换来祖国又一春。■

扬中人与长江水

扬中市委党校原常务副校长 郑云

扬中藉长江水而孕育,因处扬子江中而得名。扬中人与长江水血脉相连,互为唇齿。

一、水孕扬中

万里长江从青藏高原由西向东千回百折奔腾而来,到了丹徒境内,因遭鬲山龟头阻挡,打了一个转,水流一分为二,分为北江和南江。北江开阔,水流湍急;南江狭窄,水流较缓。于是,长江水中大量的泥沙在水流平缓处沉积下来,形成了若干个沙洲,到晋朝始露出江面,渐有移民登洲定居。

在中国的文字中,岛与洲是有区分的。海里的陆地称为岛,江河中的陆地称为洲。崇明岛大概是介于江海之间称之为岛,而长江中的陆地则一概称之为洲。历史上龟头以东大大小小的洲有几十个,最大的叫太平洲。我们的先民们于是围堤筑坝将几十个沙洲连成一片,逐渐形成了以太平洲为中心的扬中市(县)。民国36年,江苏省政府将中心沙(今西来桥镇)划归扬中县。现在的扬中,除了太平洲中心沙外,还有雷公咀、小泡沙等。海上岛屿有群岛之说,扬中实际上是以太平洲为中心的群洲组成。

滔滔长江奔流不息,昼夜不舍。扬中的周围还有新的沙洲在形成,如南江的栏杆桥段,江中已形成暗沙洲,水低位时,就露出江面;北江的新坝、三茅段,有六七千亩的沙洲正在形成,现时表现为滩

涂湿地,要不了多少年,也会成为扬中的陆地。这可以说是当代扬中了解水孕扬中的实证。我市张家春老先生所撰楹联“万里长江呼日出,千年绿洲应潮生”,就精当地道出扬中与长江水的关系。

二、择水而居

水孕扬中,是长江对扬中人的恩泽。长期以来,扬中人与长江水相邻相伴,水患是扬中最大的心腹之患。历史上扬中人曾饱尝长江发大水带来的灾难。在跟长江水患斗争中,扬中人大修水利、高筑江堤,将高悬在扬中人头顶上的一江水阻挡在江堤之外;修整水系,形成江、港、河、沟相互贯通,灌溉时水进得来,内涝时水排得出的水网格局,以保庄稼有好收成,生命财产有安全。

正是在这样的经验指导下,扬中人居住的环境是前有河,后有港,或者是前有河,后有河,河(港)外面都是农田;宅基地上是前有菜园,后有竹园,四周是树木,村庄全掩映在绿树之中,好一派恬静的田园风光。河里的水清澈见底,水里有水草,鱼虾在水草间游弋嬉戏,撒上几粒米就可以把鱼儿捞上来。夏日里蛙鼓蝉鸣,蝶舞鸟飞,中午到河里洗个澡,或在竹园里浓荫下睡个午觉,就能消暑去躁。日子虽过得清苦,但周围环境和谐,也给人心灵以很大的慰藉。在工业化城镇化的过程中,这种恬静的田园诗般的生活居住环境被打破

了,已经很难找到这样的自然村。工业化城镇化是人类社会的进步,但人与自然的和谐相处是科学发展观的重要内容,扬中人在进步的过程中自然不能忽视科学发展。在新农村建设中,如何把两者结合起来,如何使人与环境、人与水结合得更好,走出一条具有扬中特色的新农村新市镇建设的路子,需要扬中的历史和现状,经济和人文作深刻的研究,倘若照搬外地的经验,哪怕是最成功的也是不能奏效的。

三、遇水架桥

历史上,扬中有几十个沙洲。沙洲之间江水阻隔,其联系主要靠桥。扬中人素有修桥铺路的优良传统。解放初期,扬中境内有不胜枚举的桥,光是有名字的桥就有近百座。“三步两张桥”,说明扬中桥与桥之间相距甚近,也说明扬中桥之多。在众多的桥名中,有以道德取名的,如德生桥、积善桥、大德桥等;有以祈福取名的,如福星桥、福寿桥、太平桥、万寿桥、万福桥等;有以行当取名的,如油坊桥、当铺桥等;有以人名取名的,如王矮子桥、赵志四桥等;有以动物取名的,如黄鼠狼桥、螃蟹桥等;还有以桥的形状取名的,如八字桥、栏杆桥等。这些历史上的桥用竹子、木料或石材砌成,由于桥料和技术的限制,桥的规模都比较小,只能通人,不能通机动车。

上个世纪70年代,在“农业学

大寨”中,扬中搞平整土地,格田成方,人工挖了几条通江大港和大河,一些小河沟被填掉了,小桥也就废弃了,然后在大港大河之上造了许多的水泥桥。原来打算港里行船,港上的桥都是拱形的,只能行人不能通机动车;而河上的桥是平桥,能行人,也能过拖拉机和汽车。这些桥都有了四五十年了,大都已经破旧,需要维修。

扬中四面环水,到外地去就要乘船过江。而遇到大风,船不能通航,扬中人外出往返只能“望江兴叹”。上个世纪90年代,扬中人提出了造长江大桥,结束孤岛的历史。扬中人万众一心,众志成城,在90年代和本世纪初分别建成了扬中长江一桥和二桥。一桥通镇江,二桥通本市的西来桥镇。这是扬中人的壮举,仅凭一个小县之力在长江上造大桥,这在中国历史上是独一无二的。即将开通的泰州长江大桥,由永安州(泰州)北部跨越长江到扬中,再经过扬中跨越长江到常州孟河,北连宁通高速,南接沪宁高速。这不仅一下子在扬中增添了两座过江大桥,而且结束扬中不连接高速公路的历史。计划中还有一座镇江通扬中的跨江大桥将建在沙家港附近,这样,一个小小的扬中,就有了五座跨江大桥,扬中已真正成为贯通大江南北的“江心跳板”。

扬中人首先与水结缘,又因水与桥结缘。所以我再次建议,挖掘扬中的桥文化,有计划地把

扬中打造成“桥的博物馆”,一方面保护好古桥,对破损的桥做好维修;另一方面,建造一些不同风格、种类的桥,使桥与扬中的民居相辉映,成为扬中的一大特色。

四、水上花城

有人说21世纪淡水是最重要的战略资源,这是不无道理的。尽管扬中其它资源匮乏,但长江水却是很丰富的。上个世纪90年代有人提出了把扬中建成水上花园城市的奋斗目标,这是一个既符合扬中实际,又能鼓舞扬中人不解奋进的目标。水是扬中的特色,把建设水上花园城市作为扬中的发展目标和城市定位是科学的,也是正确的。最近几年,好像水上花园城市讲得少了,讲创新扬中、活力扬中、实力扬中、平安扬中、幸福扬中的比较多。这些提法都有一定的道理。但是,不是独树一帜的,因为这些提法拿到任何一个城市都可以用。水上花园城市则不是任何一个城市都可以提出的目标,而且这些提法只是就某个方面提出来的,不具有综合性,而“水上花园城市”却可以涵盖这些内容。扬中人为建设水上花园城市作了不懈的努力,制定了相应规划;“生态示范市”工程是为水上花园城市打基础的,文明城市、卫生城市的创建也是为此打基础的;这几年提出建设“园林城市”,大面积的植树造林,公路两侧进行绿化美化,城市内部进行绿化亮化,城西公园,以及园博园建设,滨江新城的规划和建设都是向着水上花园城市

目标前进的。因此,可以这么说,这几年虽然水上花园城市讲得少了,但实际工作还是在扎扎实实推进的。

水上花园城市的目标定位是指把扬中打造成经济发达、科技进步、文化繁荣、生活富裕、生态文明,一二三产协调发展,人与人、人与水、人与自然和谐相处,蓝天碧水而又花团锦簇的“江中明珠”。我们要咬定这样的目标,坚定不移地为之不懈奋斗。

建设水上花园城市最主要的,也往往被忽视的就是要做好“水”的文章。

首先是保护长江水。这虽不是扬中人能独立做到的,但要尽自己的所能,至少不做污染长江水的事情,珍惜深水岸线。这是扬中最宝贵最具发展潜力的资源,不可浪费。保护好沿江的滩涂湿地,禁止人为破坏,这是扬中发展旅游业、展示“大江风貌”的资源。

其次是疏通清理岛内的港、河、沟、渠,使之既相互贯通,又保持水质。这项工作还有许多事要做。

再次是污水处理。无论是工业污水,还是城市生活污水都要经过处理,达标以后再排放。

扬中藉长江水而生,因扬子江而得名,扬中人与长江水习性相通,血脉相连。珍惜长江水,保护长江水,利用好长江水,这关系到扬中人的生存和发展。因此,作为扬中人一定要做好水文章,这是扬中人安身立命的根本。■



美国印象

文 | 范继平

七. 白宫·樱花·蓝螃蟹

在200多年的岁月中,白宫建筑群也成了历史性建筑。白宫的基址是美国开国元勋、第一任总统乔治·华盛顿选定的,始建于1792年,用弗吉尼亚州所产的一种白色石灰石建造,历时8年,于1800年基本完工。1812至1814年英美战争爆发,大火破坏了官邸。1815年官邸重修。为了消除大火后的烟痕,把整座官邸粉饰成了白色。1901年西奥多·罗斯福总统正式命名该总统官邸为“白宫”。“白宫”是中文的雅译,如果按照英文直译的话,应该译作“白屋”。从此,美国历届总统均以白宫为官邸,使白宫成了美国政府的代名词。有趣的是,第一位入主白宫的总统并不是第一任总统华盛顿,而是第二任总统约翰·亚当斯。

据史料记载,华盛顿对未来的美国总统官邸早就有定见:它决不能是一座宫殿,决不能豪华,因为在这里工作的主人是国家仆人。华盛顿的理想到了第三任总统杰弗逊才得以实现。杰弗逊吩咐:每天早晨打开总统官邸房门,公民可以在不影响美国总统办公的前提下参观官邸。这是杰弗逊民主思想的一个具体体现。杰弗逊本人也会在某一休息时刻走出办公室,与素不相识的客人握握手,表示欢迎。杰弗逊有时还会凭一封友人的介绍信请陌生的来客共进下午茶。杰弗逊总统的这个白宫开门迎客的决定一直持续着。

2011年3月29日,当我们来到白宫时,由于受“9·11”事件的影响,只能在栅栏外远望白宫了。“9·11”,你改变了世界,更改变了美国

哟!我透过栅栏缝审视着这座带有民主象征的白色建筑,不知怎么突然感到白宫的色彩全部变成了粉红色,就在这座神圣的楼上,有间办公室拐角的一张长沙发上,克林顿和莱温斯基曾经有染……想起这则绯闻,不禁哑然失笑。

华盛顿纪念碑是为纪念美国首任总统乔治·华盛顿而建造的,它位于华盛顿市中心,在国会大厦、林肯纪念堂的轴线上,是一座大理石方尖碑,呈正方形、底部宽22.4米、高169米,纪念碑内有50层铁梯,也有70秒到顶端的高速电梯,游人登顶后通过小窗可以眺望华盛顿全城、弗吉尼亚州、马里兰州和波托马克河。纪念碑内墙镶嵌着188块由私人、团体及全球各地捐赠的纪念石,其中一块刻有中文的纪念石是清政府赠送的。纪念碑的四周是碧草如茵的大草坪,这里经常会举行集会和游行。

我们来到华盛顿纪念碑西南侧的潮汐湖,环湖沿岸,到处都是怒放的樱花。多得随处可见,多得触手可及,多得目不暇接。放眼远望,华盛顿的主要政治象征性的地标建筑诸如白宫、国会山、华盛顿纪念碑、林肯纪念堂、杰斐逊纪念堂、罗斯福纪念堂等,无一不掩映在大大小小、高高低低、远远近近的樱花丛中,整个华盛顿似乎都弥漫着一种樱花的美丽,洋溢着一种樱花的浪漫,燃烧着一种樱花的热烈,荡漾着一种樱花的情怀!

导游告诉我们,美国华盛顿的樱花,源于一次美丽的旅游。20世纪初,美国第27任总统威廉·霍华德·塔夫脱的夫人海伦,在恰逢樱花盛开的春天去日本旅游,而美丽的樱花,给她留下了难以忘怀的美丽印象,以至于其回美后樱花情结,越结越深。这种恋恋不忘的樱花情结,最终促成了1912年日本东京市市长为庆祝日美两国的友谊而给华盛顿特区赠送樱花。日本赠送华盛顿的第一批2000株樱树,因为树苗染病,在运抵美国后便被就地全部销毁。而紧接着日本又送来第二批3000株樱树,这3000株樱树终于在华盛顿生根开花。花开花落,樱花在华盛顿特区的土地上已快整整一百年了!华盛顿人无比热爱樱花,甚至于可以说超过对自己生命的热爱。在动工兴建杰斐逊纪念馆时,很多美国女人将自己绑在树上以阻止樱花树被清除,其情至烈、其诚至深,令人肃然起敬!

华盛顿樱花盛开时段通常在4月1日到4日,但今年却开得特别早。是迎接我们这些第一次来华盛顿的中国朋友,还是庆祝我们扬中发展促进会北美分会的诞生?

潮汐湖岸边,绿草茵茵,杨柳袅袅,湖水滢滢,樱花垂湖,一阵微风吹过,樱花吹雪,粉白的樱花一片一片地飘落在茵茵绿草之上,飘落在袅袅杨柳之上,飘落在

滢滢湖水之上,那静静飘落的不是一片片樱花而是一片片美丽的心情。樱花之动人,不仅在于绽放之美,而且也在于飘谢之美,尤其是那一边绽放、一边飘谢而带来的视觉冲击和心灵震撼,会让人情不自禁,会让人心驰神往,会让人如痴如醉……这使我想起我们中国那句脍炙人口的诗句:“人面桃花相映红”,而眼前则是“人面樱花相映红”了。沿湖的樱花显示出与众不同的万种风情和无限魅力——浪漫的、婉约的、妩媚的、娇羞的、腼腆的、热烈的、奔放的、清丽的、俊秀的、高雅的、凄美的、梦幻的,把我们带进了一个有色、有香、有声、有情的樱花世界,目之所及是樱花,鼻之所闻是樱花,耳之所听是樱花,手之所触是樱花,心之所感是樱花,我们完全沉浸在樱花美丽的魅力世界里。

傍晚时分,我们带着樱花的芳香依依不舍地离开了华盛顿,因为我们还有一项任务,要去马里兰州立大学看望我们扬中人,现任镇江市团委书记黄万荣和江苏省委组织部在这里委培的同志。

马里兰州立大学是马里兰州政府所属的公立大学,共有11个校区,其中马里兰大学学院原校区是马里兰大学的主校园,始建于1856年,占地1200英亩,是全美最大的七个校园之一,也是美国著名的公立大学之一。马里兰大学拥有全美一流的行政管理

与公共关系学院和商学院,许多前联邦政府及州政府的高级官员和大型企业主管在此任教。这些学院近年来为中国举办了各类培训班。由中共江苏省委组织部组织的中青年领导干部公共管理美国培训班就是其中之一。旨在通过培训,提高我省优秀中青年干部创新意识和现代管理水平,提高践行科学发展观的能力。

我们来到马里兰州立大学黄万荣以及其他学员们的宿舍,所处环境不禁使我们大吃一惊。用各种简易的建材搭建的像工棚一样的平房,里面只有一张床和一张写字台,还有就是共用的煤气灶。居住条件的简陋和生活的艰苦可想而知,但这些正处级以上的干部硬是坚持了下来。更使我们感动的是,黄万荣和他的同学们就在这极其简陋的宿舍里,为我们准备了一顿丰盛的晚餐。他们把几张写字台拼成了一张餐桌,桌子上不仅摆满了我们喜欢吃的家常菜,而且还蒸煮了几大盘美国特产蓝螃蟹。餐桌上黄万荣告诉我们,这里靠近华盛顿附近的Chesapeake Bay海湾,出产的蓝螃蟹非常有名,如果到了华盛顿不吃蓝螃蟹,就像到了我们扬中不吃河豚鱼一样遗憾。蓝螃蟹的味道确实很特别,江鲜海鲜兼而有之,给我们留下了美好的记忆,回味无穷。(未完待续)■

非常近距离

——第一次见到周总理时的情景

文 | 陈金罗



我于1965年从北京大学法律系毕业后,被分配到全国人大常委会工作,这对我来说,是一件非常荣幸的事,但同时又让我战战兢兢,如履薄冰,因为全国人大常委会是我们国家的最高权力机关,要求严格,而我是一个刚参加工作的

学生,对很多事情都感到深不可测。当时的大学生毕业分配主要是服从党和国家的需要,在我们毕业的前夕,学校让我们每个人都填报了志愿,据我现在回忆,我当时填报的第一志愿是服从国家的分配,第二志愿是到边疆工作,第三志愿是回江苏原籍工作,像全国人大常委会这样的机关,在我的志愿中根本没有填报,因为我不敢想象我能被选入这样的机关工作,所以说,是全国人大常委会挑选了我,而绝非是我选择了全国人大常委会。

当时全国人大常委会在人民

大会堂办公,当我到这里报到上班后,就听到机关的同志说,由于工作之故,我们以后常有机会见到党和国家领导人。但因我当时被分配在全国人大常委会法律室搞法律审查工作,是搞文字的(既不属外事,也不属会务),同时,也由于我刚刚参加工作,因此,这样的机会迟迟没有到来。当我有点惆怅的时候,终于我有幸第一次近距离见到我们敬爱的周恩来总理。一次亲眼目睹,却是终身受益。

那是在我参加工作一年之后的一个中午,即1966年的某月某日(具体时间已经忘记),我和机关的同志像往常一样,下班以后到人民大会堂地下一层的职工食堂吃午饭。正走在去食堂的路上,突然有一位同志轻轻说了一声:“总理来食堂吃饭了。”之前,听机关同志说过,总理有时会来食堂用餐,但我总是没有遇见过。当那位同志告知后,我和同事们都一齐回头向后看,果然,我们敬爱的周总理,精

神饱满,大步流星地向食堂走来,我们见到总理走来,都不约而同地向墙边退了一步,中间让开了一条道,好让总理先走。总理走近我们时,我们又不约而同地说了声“总理好”。总理见我们向他问好,也随和地说了声,“同志们好”,并在我们让开的道路中间走向食堂。

当总理走进食堂,人大常委会和大会堂的工作人员都主动让总理到前边打饭,但总理立即说:“同志们不要动,继续排好队。”总理既不到前面打饭,也不让秘书和警卫人员替他打饭,他快步走到队尾和同志们一起排队。等轮到总理打饭时,总理首先主动和大师傅打招呼,然后向大师傅要了一份素菜和一个馒头,大师傅也像对待普通工作人员一样,给总理打了一份素菜和夹了一个馒头。总理接过饭菜,走到一张公用的饭桌边坐了下来。因为工作

的关系,大会堂的许多工作人员都与总理很熟,大家见总理坐定后,也便围绕总理的桌子坐下来,像老朋友一样,边吃边聊,有说有笑,其乐融融,其情其景,真像一家人在用餐。在欢声笑语中,大约用餐15分钟,当总理将菜全部吃完,馒头仅剩一小块时,总理用这一小块馒头,将菜碗刮得干干净净,然后将这一小块馒头连同刮下的汤汁一起吃了下去。总理吃完以后,大会堂的服务人员抢着要将总理的碗筷送到洗碗处,但总理仍不让,他站起来,自己将碗和筷子送到洗碗处,轻轻放下,又和同志们说再见,然后才走出了食堂大门。

这是我有生以来第一次这样近距离见到我们党和国家领导人,因此,当我从见到总理的那一刻起,一直沉醉于幸福之中,竟显得有点不知所措。当总理吃完饭,走出食堂大门以后,我才像从

梦中醒来一样,我这才意识到,这就是戎马一生,领导全国人民南征北战,夺取国民党政权,建立新中国的全国人民敬爱的周恩来总理。如果刚才的那些事情发生在一个普通的老百姓身上或者一般国家工作人员身上,算不了什么,但是作为一国的总理,在日常生活中处处表现得那么完美,给人以平凡、亲切、和谐和温馨,这不能不让人肃然起敬。中国有句古话,“勿以善小而不为”,我们敬爱的总理就是这样处处为人师表,细微之处显精神,这种人格的魅力是国之幸、人民之大幸!

这件事情虽小,但它留在我脑海中的印象特别深刻,在我以后的几十年工作、生活日子里始终时时浮现。每当我有机会时,我总把这一次见到总理的情景讲给同志们听,与同志们共同分享这种精神的财富。■



梦是怎样起航的

原国家科技日报党委副书记 黄克修

五十三年前,我竟然能离开生我养我的扬中而来到首都北京,这是我做梦都没想到的。尤其是对我这样一个从小历经磨难,刚开始上学就因故两次辍学的穷孩子,吃饱穿暖的希望都难以达到,哪里还敢奢望到蓝天飞行呢?可是幸运之神有时真会从天而降。

一九五九年,扬中从当年的高中毕业生中初选出70余名体格较好的男生参加选拔,经过严格体检,筛选出五名合格者进行政治审查,最后选定了三名学生送空军航空学校培养飞行员,我是其中之一。各项审查结束后的夏日某夜,正在场上乘凉的我被县武装部的一名上尉军官悄悄领走,父母亲有

点不知所措,那位军官只简单的说了句“你儿子今晚要到常州坐火车赶到北京去。”就这样我匆匆离开了扬中。我美梦开始启航。

当飞行员,呵,多么诱人,多么神奇!可我来到北京后,并没有送去空军航校学习,而是向我们宣读了空军司令部的一份文件。文件规定:所有新挑选的飞行学员在转入航校之前,必须先到陆军部队当兵锻炼,一是完成从青年学生到革命军人的过渡;二是进行艰苦磨练,培养勇敢果断、坚韧不拔、不怕牺牲的革命精神。听了这个决定,我们真是有点傻眼了。原先脑子里全是想着到空军吃得好、穿飞行服之类的美事,哪里会有吃大苦耐

大劳的思想准备呢?但军人必须以服从命令为天职,无论思想上有何想法,都先要无条件去执行命令。到北京后的第三天,我们被送到天津以北的汉沽区,接受陆军老大哥的全面传帮带。说实话,陆军战士的训练真是又苦又累,队列、射击、投弹、擒拿格斗,哪一样都练得你腰酸背疼,手脚发麻。尤其是负重行军,一走就是十多里路;还经常练夜间行军,专走崎岖不平的小路,稍不注意就摔跤。其训练的口号是“一切从实战出发”,“平时多流汗,战时少流血”,“冬练三九,夏练三伏”“爬冰卧雪不怕苦,严寒酷暑练红心”。就凭这些口号与要求可想而知,半年的当兵锻炼是何

等的艰苦啊！想当个合格的飞行员还必须从苦水中趟过，这一招谁也逃不过。虽然有时我们也会对这种“炼狱”般磨练产生畏缩情绪，但一想到家乡父母为选拔出飞行员翘首远望，都瞪大眼睛看着这些“万里挑一”的人是不是有出息，我们都咬着牙挺过来了。

“飞行是智慧的竞赛”。操纵飞机是属于技术含量比较高的职业。这就决定了飞行员必须苦其心智。强健的体魄是为了承受失重、缺氧、加速运动等方面的挑战，飞行中的体力消耗据说是地面工作的五倍，所以飞行员在空中飞行的时间都有严格控制。但飞行员的过硬本领还是应变能力和灵活处置的水平。空中的情况千变万化，刮风下雨、雷电雪雾、烟塵冰雹随时都有可能侵袭，谁会设法处置就能赢得生机，谁在瞬息万变的情况下手足无措就可能造成机毁人亡。培养一名“全天候”的飞行员国家需要付出的学费相当于与他体重相等的黄金，这并不是危言耸听的扩大宣传，而是说明培训过程的艰巨与油料器材消耗的巨大。空军特别强调飞行员要地面苦练空中精飞，这就是为了节约成本、降低空

中飞行的损耗。可以这样说“飞行员用一年多的时间学习航空理论，却要用四至五年的时间才能飞完四种气象（昼间简单气象，昼间复杂气象，夜间简单气象，夜间复杂气象），哪一步都不能少，哪一个阶段都不可以“偷工减料”。这其中的酸甜苦辣真是说不清道不完。每一个高难度的操纵动作必须演练几十次以致上百次，不到熟能生巧、得心应手的程度，领导是不会放心大胆地把飞机交给你驾驶的。飞行技术之所以难以掌握，在于很多操纵要领只能意会不可言明，就连飞行几十年的老教员也难以透彻地讲清楚。他们要求培训对象是用心琢磨，希望学员在实践中找准感觉，这就看你悟性强不强，如果一个学员始终找不到感觉，那你就会被终止飞行员培训。事实上，飞行学员被半途淘汰的不在少数。我深感我们扬中人有与生俱来的勤奋好学和灵活机敏的天性，我有幸成为四种气象的飞行员也得益于扬中人的遗传基因。

离乡游子时刻不忘为家乡增光添彩。我成为四种气象的飞行员后，时刻不忘党和国家对自己的培养，心中也始终装着家乡父

老的厚望与嘱托：扬中人的奉献精神在四方。我曾经多次参加空投救灾，多次接送中央首长出国访问，还曾冒着风险到珍宝岛执勤，临行前还写下遗嘱，交足了党费；多次为边防部队紧急送医送药，多次参加了保障导弹、原子弹的试验任务。特别是在文革十年的动乱时期，我与机组的战友们不避危险，执行了大量的保密任务，秘密转移了很多濒临危难的老首长。在二十多年的飞行实践中，较好的保证了飞行安全，两次荣立三等功。

为扬中的巨变而欢欣鼓舞。离开扬中半个世纪有余了，其间也曾多次回乡探亲，每次回扬中看一看都会有新的惊喜和振奋。我曾飞过祖国的大江南北，所见所闻也算丰富多彩，但扬中的变化之大发展之快，让我很是折服。我离家时的扬中县与今日之扬中市相比，不说有天壤之别，至少是不可同日而语。我不善言词，不会描绘扬中今日的繁荣与未来的远景，但心中的信念是坚定的：无论我走到天涯海角，爱故乡之心永远不变，虽然相隔万水千山，任何时候都不会淡忘那深爱的热土。■

故乡的河塘

文 | 童贞寿

水是万物生存之根本，我们在富裕的同时怎能把最重要的东西丢失了？

在岁月的长河中，我总忘不了故乡的那方河塘。那时，河水清清，整个河塘像面镜子一样照出人影。河塘的西岸有几株柳树，东岸有一片竹林，柳竹倒映在河中，水蓝、柳绿、竹翠、鸟鸣，好似一方世外桃源。

春天，微风拂拂，柳树婆婆，河水涟漪，水中的鱼虾，给我们的孩提时代增添了许多的童趣。菜花黄时，蜜蜂嗡嗡，正是钓鱼的好时机。为了学垂钓，我在母亲的针线筐里找来几根缝衣针，用煤油灯烤红了，折个弯就成了鱼钩；而后绑上线，在线上穿上用鹅毛或鸭毛做的浮标；再到竹林中砍一根细竹子，在泥土里翻找几条蚯蚓，就可以到河边垂钓了。下钩后，全神贯注盯着浮标的动静，一旦浮标上下浮动，说明鱼咬食了。见有鱼上钩，内心的激动难以言表。至今想起唐人胡令能的诗句“路人借问遥招手，怕得鱼惊不应人”，就好像是对我童年时这段经历的真实写照。

盛夏，骄阳似火，大地一片炙

热。清凉的河水成了人们天然游泳池，会游泳的人们就是河塘中的“浪里白条”，互相扎猛子嬉戏着。不会游泳的孩子们，在河边用双手抓紧树根，双腿使劲的敲打着水面，尽情的玩闹着。在我八岁那年，我就是这样折腾着，独自游过那河塘的。上岸后，我手舞足蹈的狂欢着，雀跃着。

秋天，天高气爽，河水湛蓝，不知是河水染蓝了天空，还是天空染蓝了河水。悠悠的白云似乎漂浮在河塘中。河岸边的小沟里，流水潺潺，流淌着田野里稻谷的清香。河边的石墩旁不时传来姑娘们洗衣时的说笑声，伴着着鹅鸭的叫鸣声，汇成了一副江南水乡秋色图。这幅图至今还定格在我的记忆深处。

冬天，寒风凛冽，滴水成冻，清澈的河面已被冰封。然而，却隔不断我们对河塘的依赖。清晨，在寒风中，母亲用锄头敲打冰面，用木桶在冰窟窿中取出一桶桶清纯的河水，洗衣做饭。所以我是喝着河

塘里的水长大的。

斗转星移，时过境迁，随着社会的发展，人们早已用上了自来水，我家昔日的水桶也早已不见了踪影。现时人们对故乡河塘的依赖和亲密也渐渐淡去。我漫步在河塘边，只见河塘已没有了往昔的芳姿和灵气，西岸的柳树不见了，东岸的竹林也不见了，河塘差不多有一半被渣土填没了，杂草丛生，河水污浊，毫无生气。

我望着这昔日养育了我并给我带来欢乐的河塘，不由的思绪万千，心中有种不可名状的惆怅。故乡是变富了，一幢幢小楼拔地而起，可水是万物生存之根本，我们在富裕的同时怎能把最重要的东西丢失了？一泓清清的河水，既能美化环境，又能陶冶情操，我祈盼着在国富民强的今天，人们能对水多一份关爱，让“半亩方塘一鉴开，天光云影共徘徊”的美景，再现在每个村落。■



前进桥的小生意

文 | 吴金宝

这里的经营者朴实勤奋……他们老老实实守本分，辛辛苦苦赚小钱，平平淡淡过日子。

我家附近的前进桥，虽在三茅大港的几座水泥桥中貌不出众，但它地处交通枢纽，蕴含着无限商机，所以桥头的小门面、小摊位和小经营、小服务日日兴旺，常年不衰。

这座桥原先是桥面很窄的拱形桥，过桥的行人、车辆很少，冷冷清清。后来改成宽七八米的平桥，这一改，旧貌换新颜。从此，在交通线上成了咽喉之道。高峰时，桥上的车辆、行人络绎不绝，车水马龙。环抱在桥周围的小超市、副食品店、蔬菜门市、理发店、老虎灶、自行车修理行、被絮加工点、卤菜摊，以及季节性、临时性的卖馒头、卖煎饼、卖五金、卖服装的摊位和地摊，如百花齐放。有时，桥两边地摊聚会，引得行人驻足浏览，问价、讨价还价、左挑右选，俨然一个桥上市场。

这些生意人的经营理念很简单：小本经营，薄利多销；路边服务，顾客省事，图个方便。例如那超市虽小，琳琅满目的商品任你选，价格都略低于同行。一瓶“大

宝”，别处卖八块，这里只要七块五。又如那山东老人卖的白白胖胖馒头，他的口头广告一点不吹：“现在一块钱不值钱啊，可是在我这里买馒头，一块钱三只，一个人可以吃个饱！”有时老人来迟一点，行人就嘀咕：“怎么卖馒头的还不来？”再如那全程机械化的被絮加工点，来料加工，三块钱一斤。生意闲时，立等可取；生意忙时，开夜工，隔天取货。那珍珠理发店理个发，男子五块，女子三块，整天顾客盈门，忙不过来。这座前进桥看起来质朴无华，但是经营者却守住不放，他们看中的是，从这里赚点细水长流的活钱。因此，前进桥的路边店、露天摊有开业而无歇业。有些还常年挑灯开夜市。那些流动摊贩也不时前来光顾。就说那卖煎饼的山东少妇，每天骑三轮车从中林村赶到桥头，现做现卖，三元一块。那油煎的香味飘散开来，自然勾起行人的食欲。一些人本来没打算买，路过这里，闻香止步，一问价格不贵，就买上一两块往自行

车龙头上一挂，带回去品尝。我问那少妇：“今天生意怎么样？”她笑咪咪，脸红润得像朵花，连说：“还行！还行！”再问：“一天卖多少钱？”她回：“少的卖到几十块，多的卖到一两百。”最后还要得意地补上一句：“够生活啦！”那修自行车的蔡师傅，多年来守住桥头不放，每天从油坊镇的良善村骑一个多小时自行车到桥头摆摊，风雨无阻，一年挣个一万几千块。他自带煤球炉做饭，每天中午雷打不动一顿酒，炒个花生米或者煮个豆腐百叶，自斟自饮，自得其乐。问蔡师傅苦不苦，他笑着说：“不苦，有这点收入我满足了。”

我偏爱往前进桥散步。这里有小桥流水，有平凡普通的生意人，有养家糊口的小买卖。尤其让我敬佩的是，这里的经营者朴实勤奋，不求天上掉下馅饼，不指望一夜暴富。他们老老实实守本分，辛辛苦苦赚小钱，平平淡淡过日子。■

扬中“瘦西湖”

文 | 郭仕贵

环湖岸边长有芦苇、水菖蒲、迎春花、垂杨柳等各种植物，它们的倒影在湖水中晃荡着。

扬中城北公园中有一个约六百平方米的湖，因其小，所以更可同扬州瘦西湖比“瘦”。小湖的形态像一个不规则的宝葫芦，两头宽，中间窄，宽处约40米，窄处只有10来米。宝葫芦东西向横卧着，长200余米，其上架有一座古式的拱桥，桥两侧栏板为花岗岩，桥上游人往来不息。宝葫芦的中下段北侧又扩开去一个河塘，长宽约5米。这一外扩的支河正好阻断了环湖北路，故在该处又建了一座弓形木桥，木桥两侧架有木栏杆。

环湖岸边长有芦苇、水菖蒲、迎春花、垂杨柳等各种植物，它们的倒影在湖水中晃荡着。在湖的多处水面，建有平台或亭子，远的伸入湖中有10米。平台和亭子的周边架有防护栏，游人在此可凭栏眺望，清风徐来，自然是心神舒畅。整个湖水体清澈，游人常常可

看到各种鱼浮上水面，自由自在地觅食。湖中还飘浮着各种色彩的小船，那是游人租来在湖中游玩的。

这时，我听到一座亭子里，一群年青人在有说有笑，其中一人用手机放着音乐，几个人同跟着哼唱，歌声和音乐在湖水上飘荡，让我也为之陶醉，觉得这是一个绝妙的自由自在的欢乐环境。

环湖有约500米长、2米多宽的平坦道路，供游人散步；路面一段一个花样，或用鹅卵石铺，或用青黑砖拼，或用大理石贴，或用混凝土浇……路的两侧灌木丛生，枝叶繁茂。使人们感到进入了一个天然氧吧，一路行走，一路轻松愉快，这时才真正体会到什么叫心旷神怡。在这样美丽的滨湖环境中，我真实的感受到：我们扬中的环境已真正达到生态和宜居。

城北公园始建于1998年，总

面积六万多平方米。公园内栽有各种名贵的树木，高高矮矮的树构成立体式浓阴，整个公园是青绿一片。

该公园和其它公园相比，具有与众不同的地方：一是园中有封闭的篮球场、羽毛球场，众多的打球爱好者可到场内打篮球和羽毛球；二是园内设有专用场地置放各种健身器材，不同年龄段的市民能随意来做健身运动；三是公园内有块两个半篮球场大小的大理石铺地，不但平坦，而且洁净，在场地周围立有12个高高的圆柱灯，白天小朋友可在此坐碰碰车，尽兴的玩乐，一到夜晚，从四周赶来的男女老少便在音乐声中踏着轻盈的步子翩翩起舞，既锻炼了身体，又陶冶了情操。

我要为扬中的“瘦西湖”而喝彩，我更要为扬中的美好未来而歌唱。■

喜秋

文 | 钱兆南

秋天是十月怀胎快要临盆的女子，圆润丰满，怎么也遮不住遍身散发着成熟的气息。于是，我风尘仆仆从远方回来看秋。

早晨，最迷人的当数弥漫在天地间的雾。这一场与我巧遇的浓雾，一波一波的涌动着、翻腾着，像变戏法一样，很快把村庄、田野、河流……全装进了一只特制的白纱布口袋中，于是，五步之外的一切便消失得无影无踪，我只闻鸡声、人声，却不知他们的所在。走在稻田边，人整个儿被浓雾包裹着，我似乎也变得飘渺起来。我想抓一把雾，却什么也没抓到，明明是实实在在的东西，怎么也这般虚无？脚下的路尽管难寻，但自家的田闭着眼也能感到就在前方。千万次走过的田埂，根根小草都是曾经的知己。雾水打湿了鞋面，渗入肌肤凉津津的。

从地平线上升起的太阳将金光从雾的缝隙里射了下来，带着欢愉。田野与村庄开始亮堂欢腾起来，鸡在晨露的草丛中觅食，猫

在田边逮蝴蝶玩，巡了一夜夜的狗累了，眼睛微红着打着瞌睡。大地终于从浓雾中醒转。

稻子永远是秋天的主角，家前屋后的瓜、菜、果们只能是个配角。稻子纤细的身子托着谦逊的脑袋沉思，似在把夏天的火热生活作一番总结。稻田里已经无水，稻秆子还泛着硬朗的青色，稻叶子半青半黄，摸在手上糙糙的；而稻穗已是纯黄色，剥一粒米入口一嚼，干浆了，十五天左右收割机就可以开进田间收割。

太阳徐徐升高，浓雾渐渐散尽，露水珠消失后，叶片不再水润。站在田埂上，四周的景象一览无余的铺展在眼前。田边的豆架上开满紫色的扁豆花，那花形花色像极了花市上卖的名贵蝴蝶兰，蝴蝶兰在温室中成长，华贵高雅，而扁豆花在野外的空地上攀延，历经风雨。

田边还有条河，宽宽的水面倒映着天光，也倒映着它身边的一切；河边的树仍不失绿色，枝叶

间鸟在不断啁啾；九月的芦花沉甸甸的，但它并非传说中的“头重脚轻根底浅”，相反，它壮实的根扎在宽宽的河床上，即使遇上大风，它也不会倒下。扔一块泥巴入水，一阵阵涟漪向四处散开，于是水动我也心动。

在田间已是半日，太阳把我的脸烘得红扑扑的，我脚下的土地与稻穗所散发出的香气，就如我浑身上下热腾腾的劲儿在不停的涌动，有谁能道这是“天凉好个秋”呢？

秋在原野上就这么软软的卧着，有绿有黄，有红有紫，这饱和的色彩是再有名的画家也无法调和出来的，它融合渗透，出神入化，使人懂得什么是“斑斓”。

触摸这秋景，就如同触摸自己秋季般的年龄，人生过半，该像秋一样走向成熟了吧？

我要把自己对秋的热爱毫无保留地装进口袋，带回家中，我要像迎娶果实新娘一样迎娶我自己丰硕的秋天。■

江洲歌咏

登庐山

步毛泽东同志原韵

诗/戴少华

层峦耸翠秀无边，深壑飞流百丈旋。
泉集如琴屏里镜，松擎仙洞谷中天。
风云帐帅身遗恨，寂寞美庐人织烟。
陶令何知今日事，桃源焉保可耕田？
注：如琴，湖名也。毛主席曾在此留影。
仙洞，仙人洞。

滕王阁放怀

兼怀绛州王子安

诗/戴少华

大江飞逝一眸中，阁序千秋万世崇。
云卷衡庐天引碧，雨催川泽浪排空。
春花吐艳盈雕栋，秋水澄霞竞彩鸿。
烟雾苍茫迷又是，星移物换总无穷。

回扬中感赋

诗/王怀

五十年来别故枝，家乡巨变特惊奇。
洋楼错落难相认，商店纵横竞着迷。
环岛大堤金石固，长江天堑彩虹披。
埭边唯有柳芦绿，摇曳依稀似往时。

阔别

诗/王坚

阔别而今十一春，星移斗转换乾坤。
当年小道无踪影，今日通衢不染尘。
绿野繁花铺锦苑，江洲绿竹缀新村。
南来北往车流疾，电脑手机传讯频。

农村即景

诗/奚贞根

人行花径路，户映绿村庄。
别墅琼楼艳，圃园硕果香。
群鱼翻细浪，百鸟翥空翔。
梦幻天堂美，天堂在我乡。

农村新貌

诗/王春棠

新貌农村四季佳，小康生活乐无涯。
新居楼隐千层绿，老苑常开万朵花。
大道宽平驰宝骏，小河清澈养鱼虾。
三鲜美味待宾客，如画江洲世人夸。

寻常人家

诗/范玉生

幢幢画楼映红霞，青枝绿叶竞芳华。
门前铁马风云电，户内金杯烟酒茶。
高档空调输暖气，名牌彩电放春花。
客来惊问谁官府，道是寻常百姓家。

锦绣江洲

诗/常征

天赐砚毫泼墨生，丹青绘就满园春。
纵横大道车流畅，交织干渠水色清。
万绿丛丛围万户，千红点点缀千庭。
晨昏练舞笙歌起，绿岛和谐唱太平。

《扬中史诗》选第十四篇

“社区”，是一个城市化的名字

诗 | 汪静之

“社区”，是一个城市化的名字，生活在社区，我们学会了，应该怎样做一个城市的居民

“社区”，是一个新的词汇
 在厚厚的《中华大辞典》里，社区
 和一排排造型别致的别墅楼排列在一起
 和清洁、明亮的办公楼排在一起
 沿着辞典的索引，规范的词条下面
 我们找到了城市管理的词根
 这是一个发达的根系，基层组织
 通过光合作用接收阳光
 并在阳光下，以呼吸的方式
 快速消化大自然供给的养分

人民，开始被生活水平提升
 一个个社区组成一个完整的社会
 人们坐在平和的沙滩上，以现代人的口吻
 高谈关于“三个文明”的阔论
 而目标总挂在黑板上，排列有序的方块字
 把所有的硬件和软件，放在同一个单位时间
 实施一道系统化的编程
 这是一次全民的参与，全部的物力和财力
 被集中到一个点上，以点代面
 一个巨大的服务网络焕然一新

“硬件先行、软件配套、适度超前、限期达标”
 这是时代对社区建设的要求
 市级机关和社区结成对子，在一个没有界河的棋盘上
 下一盘没有输家的象棋
 人力、物力、财力，最为重要的棋子
 掌握在建设、规划、国土、房管等部门的手上

一项项对社区的优惠政策，摆在棋盘的正面
 让社区的建设稳扎稳打、步步为营
 而“特事特办、急事急办”的方针
 让建设的进程进展顺利

“以奖带拨”，市政府给予每个社区5万元的补贴
 把工资、福利、办公费用
 一并列入财政的预算。强有力的支持
 让一幢幢别致的小楼拔地而起
 整洁明亮的办公室内，居民的谈吐
 也随着社区耳目一新
 服务中心建在一个平台上，服务网络
 开始形成一个发达的根系
 在教育、治安、娱乐等项目上，所有的居民
 开始走进现代生活的幻境

在学校的围墙之外，另一种培训
 让人们学会了娱乐和保健，学会了
 如何提高生命的质量，而世界观
 也在绿色环保的环境中
 做有史以来的第一次调整
 公民道德，协同联防队员和志愿者一起
 彻夜巡逻在小巷大街的生活领域
 而“老年文艺队”、“健身队”、“长青队”
 以群众文体活动的形式，把社区建设的成果
 通报给“全国社区建设示范市”的评委

诙谐幽默的俏皮话

文 | 匡纪龙

——扬中方言撷谈之十五

何谓俏皮话？有关专家拿术语诠释说“是社会上广泛流行带幽默性的固定短语。”

依我看，这样的定义只说对了一半。其实，大量流行在群众口头上的俏皮话都是不固定的、各具个性特征的、诙谐中带有喻意、调侃里充满机智且余味无穷的片言只语。

我这里提供各种类型的实例，将扬中俏皮话置于实际生活的语境之中，使读者能真实感受它的讽喻、训诫的意味。

例一 在“突出政治”的年头，往往将经济建设放在一边，经常开大会，会议一长，有的人坐不住了，中途便离开会场，能坚持下去的人就无奈地说：“真是黄鼠狼搯鸡，越搯越稀”。

例二 作为一个单位，一个企业，每天都可能面临许多难办的事，作风干练的头头就能处理及时，作风拖沓的部门就会“大眼瞪小眼，伙计看老板”，更有甚者，他会明哲保身，说什么“闲事少管、多吃两碗。”

例三 前不久，有位同事拆迁，老陈正要组合家具一一编号装车，可好心的妹夫一来就一古脑儿将东西搬到汽车上，老陈又好气又好笑地说：“真是郭傻子帮忙，越帮越忙！”

例四 本村有位中年人小时候贪玩不爱学习，小学和初中都曾留级，父母教训他时说“你是‘黄杨木，倒四六，两年长，三年缩’。”

例五 酒席台上，小王喜欢搬弄张家长李家短的事，老徐怕影响团结，阻止他说道：“你的嘴闲（谐音“咸”）丫了，恐怕要多弄点盐腌腌了。”

例六 眼下出租车、私家车多起来了，某司机酒后开车，有一次终于出了车祸自己也受伤不轻，亲戚、同事到医院看他时，他苦笑着说：“这下我是‘瘫子掉丫井里，一点办法也没有了’！”一句话反而让大家乐了。

例七 近年来扬中人的健身意识增强了，建设桥大白果树下跳舞、玩器械的人常有二、三百，不少是夫妻同时参与，朋友们见面，常风趣地说：“真是公不离婆、秤不离砣、扁担不离米箩。”

例八 有一次，大街上一个骑车人撞上了行人，两人正要争吵，一位老人上前劝解道：“一点小事，犯不着争吵，俗话说‘三句话说得好，老母猪牵了跑’，撞人的道个歉，就算了吧。”两人也就不吱声了。

例九 由于望子成龙心切，不少家长培养孩子的方法常进入误区，到了揠苗助长的地步。有位年轻的爸爸既想让儿子成为音乐家，又想让他成为画家、数学家，给小学生的儿子报了钢琴、数学、画画、跆拳道等多个兴趣小组，小孩日程排得满满的，简直没有星期天，祖父心疼了，气愤地骂儿子：“你这不是‘只要羊卵子而不顾羊性命’吗？”

例十 企业老总用人，得从自身的生存发展考虑，常被老同志误

解。老王在厂部循规蹈矩干了整八年，无人赏识，新来的员工身手麻利，文字功底好，有开拓精神，一年后当上了科长，老王抱怨说：“真是先长的眉毛不如晏长的胡子！”

以上的例句，大家都耳熟能详，或许自己就曾多次用过。

应当看到，精当的俏皮话往往说理透辟，能给人以深刻的启示，成为群众口头上的警句，具有“提神”的功能。

目前，流行在广大群众口头上的俏皮话其实还有很多，例如：“痴人有痴福，烂泥菩萨住瓦屋”、“忙丫一三春，还不够吃一顿腊八粥”、“烟酒不尝，吃小菜的霸王”、“债多不愁，虱多不痒”、“黄鼠狼养丫鸡窠的”、“牛魔王碰到狐狸精，连铁扇公主都不要了”、“驼子跌跟头，两头不着实”、“这下把小鬼撵丫麦田里去了”、“眼睛一翻，不认得张老三”、“要得俏，冻得蠢痴（一种有刺的黄色小鱼）叫”等等。

扬中新口头语产生的速度很快，例如对于什么是时尚？他们说：“男的穿得武装整齐（即衣冠整齐），女的时兴露丫肚脐”。

方言是粗犷的、直率的、本色的，不能给它以文绉绉的苛求。总而言之，善于讲俏皮话的人会比别人多几分幽默，显出说话人个性的张扬与不俗。人与人语言交际中若完全失去俏皮话，说话也就显得干瘪无味了。■

溯源访古话扬中（四）

诗 | 张岭秀

二十五 会师纪念碑

管叶会师广善堂，合编东进渡长江。

“扬中跳板”留佳话，赫赫丰碑史载香。

以叶飞为司令员的“江抗”与以管文蔚为司令员的“挺纵”合编为新四军挺进纵队，会师于扬中下八字桥广善堂。1941年1月领队渡江东进取得黄桥决战伟大胜利。解放后，建会师纪念碑于八桥中学校园中。

二十六 李培根烈士

扬中县长李培根，投笔从戎打敌人。

激战伏源伤势重，毅然饮弹作英魂。

李培根，扬中原德云乡李家埭人。少读书，有大志。曾当教师，后任训练壮丁教官。抗日战争爆发，毅然投笔从戎，任中共扬中市抗日民主政府首任县长，转战于镇扬丹徒之间。1941年冬，住丹徒伏源一中医家，被汉奸告密，遭日伪军包围，激战中身负重伤，遂饮弹壮烈牺牲。

二十七 抗日先驱王子清

抗日先驱王子清，投奔“挺纵”显精明。

奸徒倪健竟谋害，致使扬中殒一星。

王子清，八桥41圩人。“八·一三”事变后，扬中沦于敌手。他投奔“挺纵”，任战地服务团团长、书记。曾带领战地服务团协助歼灭国民党反动派贾长富部，在攻打仙女庙战役中缴获颇丰。后被方钧部下倪健谋害，时年仅28岁。

二十八 革命志士王龙

倭奴束手就擒中，国贼阴谋害我公。

血溅丹徒江水赤，枢回绿岛哭声隆。

人生标杆常怀德，血海深仇永记胸。

遥望王龙亭畔浪，征程接力唱雄风。

王龙，兴隆码头村人，教师，抗战时，投身革命，任中共扬中抗日民主政府县长等职，日寇投降后，他奉命任镇江市市长，在丹徒江边被伪军杀害。遗柩运回安葬，现丹徒江边建有王龙亭。

二十九 革命志士张日化

遗书字字溢清香，铁骨铮铮语铿锵。

国际雄歌声激越，英雄含笑赴刑场。

张日化，浙江诸暨人，“八·一三”事变后，参加抗日来扬中，任中共扬中县委组织部长。1940年在油坊方家埭被捕，受尽折磨。临刑前，写遗书于白衬衫上，以表为国牺牲之决心。6月18日与五位战友携手高唱《国际歌》英雄就义，遗体葬于三墩子江边。

三十 革命英烈杨明

杨明书记任澄西，转调扬中扛大旗。

捕押泰兴刑逼供，口拉敌弹炸双猊。

杨明，浙江人。抗日时参加革命，初任中共澄西县委书记，后调扬中任县委书记，1941年9月，在移沙遭日伪军逮捕，转押至泰兴天星桥刑讯。一日，管押伪军俯地投骰子，杨乘其不备，以口啣其腰间手榴弹，拖开弦引爆，当场炸死伪军2人，自己也身负重伤。后被杀害于天星桥江畔。猊：猪，喻二黄军。

三十一 抗日志士赵良斌

磨刀巷里早磨刀，不杀倭奴气不消。

诡料江湾遭敌手，硫酸缸里铸英豪。

赵良斌，兴隆杨家高滩人。黄埔师范毕业后，任镇江磨刀巷小学校长。抗战爆发后，回乡参加抗日，任扬中县文教科长。日伪清乡时，因病在上海医治，被叛徒出卖遭捕，杀害于江湾，遗体被抛入硫酸缸中。

三十一 徐锡同

小小放牛娃，跟妈讨饭呀。

倭酋辱妇女，拳送归娘家。

投当警卫员，失利遭捕拿。

刑逼自坑埋，锹砸寇脑瓜。

徐锡同，长旺徐家埭人，幼随母讨饭，给地主放牛。及长，日寇犯扬，一日见一日酋奸污妇女，徐大怒，以拳击敌毙，遂逃往抗日人民政府当警卫员。在太平港战役中，被俘，受尽酷刑。后与战友朱学刚一同被押赴驼子桥乱葬坑处，敌强迫他们挖坑自埋。徐掩护朱脱逃，举锹砸死一日寇，终被日军乱刀戳死。

“七个墩子”今安在

文 | 方道银 倪志民

据《中国历史地图集》记载：东晋时期（公元317年至420年），扬中地域仅有露出水面的几个小沙洲，南北朝时期（公元581年前），几个小沙洲逐渐连成一个长约20公里的长形沙岛，因水流冲击，诸沙涨坍不定，变化无常，到隋唐北宋年间（公元581年到1127年），沙洲已涨成30多公里长，呈“如意”形的沙洲群；南宋时期（公元1127年到1129年），诸沙逐渐扩大，人称“小沙”。岳飞抗金兵驻柴墟（现泰兴市口岸）时，有“岳飞扬鞭指小沙”之说。清咸丰年间（公元1856年），武进候铨儒学费伯雄所撰《在我洲福善、仁寿二桥碑记》中有言：“溯太平洲起自绍兴年间（公元1131年到1161年）”，与“岳飞扬鞭指小沙”之说相符。

扬中岛数易其名。宋时称“小沙”，明代称“新洲”又称“细民洲”；晚清称“太平洲”。1930年出版的《中国地名大辞典》中记载：扬中全境为长江泥沙淤积而成，初有30余小洲，日久天长，洲地逐渐扩大相连，形成许多自然港口，扬子江中的船只，一遇风险，“倚为屏障”可保太平，故名“太平洲”。

有趣的是，在太平洲的下洲相连出现了“七个墩子”（即小沙墩子，现全部在油坊镇境内），从古一直延续至今。

“七个墩子”名称的由来

长江河床，冲淤频繁，沙滩深槽交叉分布，随着江潮冲击，许多小沙不断涨出水面，根据小沙滩露出水面的先后，随之题名，首者为

头，次者为二，顺序排列如下：

- 头墩子，位于现在的会龙村；
- 二墩子，位于现在的长旺村；
- 三墩子，位于现在的振兴村；
- 四墩子，位于现在的鸣凤村；
- 五墩子，位于现在的中滩村；
- 六墩子，位于现在的六墩村；
- 七墩子；位于现在的同乐村；

“七个墩子”上的各种建造及寺庙

头墩子，建有长江支流水上码头，与隔江的丹徒姚桥码头，有一条摆渡木船，是人们的主要交通工具。木船，仅载十多人，一支竹篙，一张木橹，每逢初三、初六、初九，是赶集的日子，扬中人便去姚桥集市推销苗猪等。农户用两只猪篮装七、八条苗猪前往出售，往往收入不菲，然后买些家具、农具返回扬中，以便夏秋大忙之用。风平浪静时，船尚能往来，一遇到大风大雨，交通也就中断。解放后，镇江班（镇江开往扬中的轮船）、常州班（常州开往扬中的轮船）上下客也就由此登船或上岸。

在头墩子上，一些好善乐施者，自筹费用办起了育婴堂。育婴堂在利生圩、后生圩、全生圩有300多亩土地，出租的田租高于其他出租者一到二成，作为收养的孤儿、弃儿生活之用，这实际上是一项善事、好事，此堂至解放前夕停办。

在三墩子上建有一座财神庙，人们以此庙纪念财神爷，祈求发财，过上好日子。财神庙是一座小庙，一间小屋，勉强供一座财神像座，平时有一些信徒来庙里烧香求财。

在五墩子上，建有镇海庵，顾名思义是镇住江水，不让江滩坍塌。镇海庵内住有五、六个和尚，方丈和尚去世后，无棺柩安葬，就盘坐在荷花缸内。镇江水师曾在这里建立太平洲水师衙门，建筑规模宏大，负责“八百里长江”水上治安。所以，五墩子曾经是举足轻重、热闹非凡的码头。

在七墩子上建有观音庵，供着观音老母佛像，庵堂有10余间房子，每逢农历的二月十九（观音生日）、六月十九（观音出家日）、九月十九（观音成道日）这些日子，许多笃信观音菩萨的女人们，特别是一些老年妇女多来此庙做观音会。参加观音会的都要打扮一番，上身穿青布大褂，下身一条长裙，手捧一升大米（用手帕包着），每人还要带一把香。上午念半天的观音经，吃完中饭后各自回家，以此祈求消除苦难，全家平安。做观音会者，少则十多人，多则二十多人，还有的观音会到各户去做，轮流安排。许多人笃信不移，每参加一次焚香拜佛，心灵就多一次感悟和洗礼，精神也便多了一份寄托。

这些庙宇，解放后，一般变成了行政单位办公场所，更多的则是成了小学或中学的校舍。

目前，行政村以墩子题名的仅有六墩子村，该村经济发达，人民生活富裕，是镇江市尊老、敬老的先进单位，亦是老年体育协会的先进单位。■



扬中发展促进会秘书长会议参会人员缅怀“沙家浜”革命斗争英雄

江苏省扬中发展促进会

地址：江苏省扬中市行政中心 电话：0511-85128999 邮编：212200 网址：www.yzfcjh.cn

